



# La Logistique : un enjeu stratégique pour la filière

Comité régional des céréales – grandes cultures d'Occitanie  
Jeudi 22 juin 2023

# | Contexte

## ✦ Plan de Transformation de la filière céréalière 2017

- Identification des enjeux et du besoin de Schéma Directeur National de Fret

## ✦ Des crises qui se suivent...

- Grèves perlées ferroviaires
- COVID 19
- ...

## ✦ Accord interprofessionnel 2022/2025

- Solution à la vitalité des territoires + solution aux enjeux climats

## ✦ Une décarbonation incontournable pour la filière

# Situation actuelle et leviers collectifs

## Enjeux

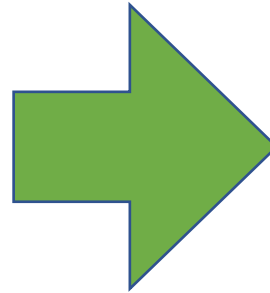
- Une compétitivité stratégique pour la filière

## Demandes externes

- Sensibilité des clients sur la responsabilité environnementale
- Anticiper la transition environnementale et les réglementations transports à venir

## Menaces

- Baisse constante de la capacité logistique (ressources matérielles et moyens humains)
- Sous investissements dans les infrastructures ferroviaires et fluviales



## Leviers de maintien de la compétitivité

- Rendre les flux visibles pour identifier les points critiques au niveau filière
- Conserver une équation économique résiliente par une coopération renforcée entre les modes de transports et les capacités de stockage
- Optimiser les moyens existants et rechercher une polyvalence des outils
- Adaptation des moyens de stockages et d'exécution
- Objectiver le discours auprès des pouvoirs publics

# Actions et visibilité d'Intercéréales

## 🚧 Actions d'orientation

- ✓ Une feuille de route logistique qui intégrera la stratégie carbone définie par la filière céréalière (feuille de route décarbonation)
- ✓ Sur la Stratégie Nationale du Développement du Fret Ferroviaire
- ✓ Adhésion à des fédérations logistiques (NORLINK, MEDLINK)
- ✓ Travail à venir sur l'étude des liaisons fluviales interbassins
- ✓ Consultations publiques révision Directive Européenne Poids et Dimensions

## 🚧 Visibilité de la filière sur le sujet logistique :

- ✓ Participation au CILOG 2021 et 2022 et au GT Logistique du CNI
- ✓ GT Multifilières en Hauts de France et Grand Est et appui des CRC
- ✓ Courrier à B Le Maire / C Bechu / VNF / Haropa / France Industrie sur le développement des plateformes multimodales
- ✓ Mapping des instances décisionnelles sur les sujets logistiques

# Projets structurants

## COESIO

- Visibilité des flux agrégés au niveau filière / national
- Une plateforme collaborative de données
- Mutualisation de moyens
- OAD opérationnels et investissements
- Améliorer les indicateurs de performance

## Multiregio

- Solutions logistiques intégrées
- Système innovant multi lot / multi filière
- Attractivité des métiers
- Optimisation des voyages par un opérateur logistique
- Relance de la filière construction fluviale en France

## Cellule Op Logistique

- Partage de bonnes pratiques sur les trois modes de transport
- Intervenants extérieurs (SNCF Réseau, DGITM, VNF, Medlink, E2F...)
- Captation des besoins de la filière et des actions ponctuelles à mener

## Appui en régions

- Groupe de travail dans les régions Normandie, Grand Est, Centre Val de Loire
- Appui sur les sujets ferroviaires, la création de club de chargeurs, l'allotement portuaire

# I Actualité

## ✚ Etude DGITM sur la capacité de transport horizon 2050

- L'intégration des filières via des ateliers
- Une première phase clôturée le 31 mai avec la remise du modèle à la DGITM
- Objectif pour la DGITM :
  - **Anticiper la demande de capacité de transport** à un horizon 2050
  - Se doter d'un modèle paramétrable pour piloter la capacité de transport en transversal
  - Une deuxième phase de territorialisation des flux et de regroupement des projets est en construction
  - Le suivi des ruptures à venir dans notre fonctionnement (circuit court -> biomasse pour production énergétique, marché internationaux, réindustrialisation de la transformation, variation des consommations...)

**Cette étude peut servir de point zéro sur les flux actuels et projeter des objectifs pertinents de report modal à des horizons 2040 et 2050 en se basant sur les distances parcourues et les typologies de transport.**



# Feuille de Route 2023-2025



# Feuille de route logistique 2023-2025

- **Mieux flécher les contacts et actions :**
  - ✓ Cartographier les instances décisionnelles sur les trois modes de transport pour s'y inscrire.
  - ✓ Partage systématique d'informations et d'actions avec les pouvoirs publics.
  - ✓ Rapprochement et animation inter-filières pour un meilleur partage d'expérience et de réflexion
- **Se projeter sur des actions long termes :**
  - ✓ Suite de MULTIREGIO : Développer les plateformes multimodales en lien avec Haropa, Dunkerque, Marseille, Strasbourg et VNF et travailler sur l'attractivité des métiers et la formation
  - ✓ S'inscrire en prospective pour une vision moyen et long terme (énergie, décarbonation, industrialisation, réseau de transport européen)
- **Mieux répondre aux attentes des membres d'Intercéreales**
  - ✓ Améliorer le service aux familles (veille réglementaire et études nécessaires, benchmarking inter filière, accompagnement par dossiers - logistique urbaine, gestion du dernier km) et le partage d'information au sein de la filière.



# Feuille de route logistique 2023-2025

- **En organisation interne :**
  - ✓ 1- Constituer un Comité d'Orientation Logistique avec les experts logistique et un élu référent pour évaluer les actions en cours et réflexion en prospective (itération de la Feuille de Route)
  - ✓ 2- Objectiver et suivre l'avancement de nos travaux via des indicateurs (Tableau de Bord logistique)
    - ✓ Questions centrales et axes de travail dans une réflexion 2030 -2050 ?
    - ✓ Une approche systémique en triptyque (Industrie, Logistique et Energétique) est à privilégier en prospective et en action