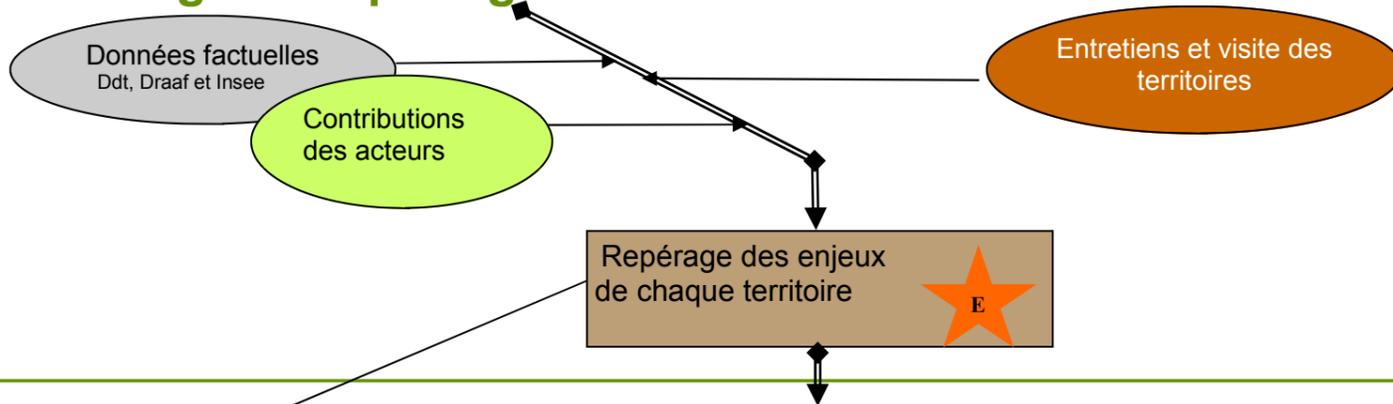


### Atelier 1 : du diagnostic partagé

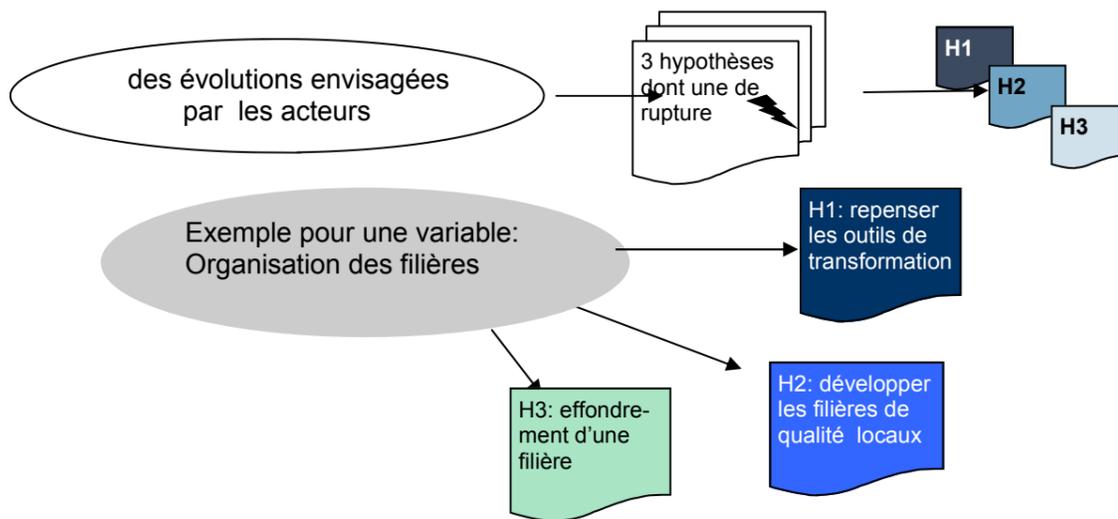


### Atelier 2: aux hypothèses d'évolutions

Pour chaque variable:

A partir du diagnostic et des enjeux: **22 variables** sont identifiées:

- Changements climatiques
- Ressource en eau
- Environnement
- Pratiques et labellisations respectueuses de l'environnement
- Politique agricole commune
- Relations internationales et cours mondiaux
- Prix du pétrole
- Production d'énergies renouvelables Foncier
- Installation transmission
- Tourisme et identité du territoire
- Image de l'agriculture dans la société
- Crises sanitaires ou médiatiques
- Relations ville campagne
- Modes de consommation
- Filières locales de valorisation
- Organisation locale des filières
- Traçabilité, labellisation et qualité
- Innovation
- Conditions de travail et attractivité du métier
- Disponibilité de la main d'œuvre

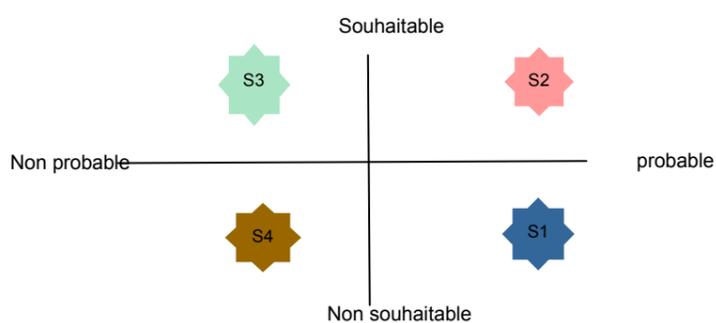


### Atelier 3: puis aux mini scénarios

**Thématiques** : Production et filières , foncier et attractivité du territoire, installation et attractivité du métier, consommation, comportements du consommateur ,

A partir des hypothèses : **H1 H2 H3 H3** Construction des mini scénarios par Blézat : **S1 S2 S3 S4**

Production et filières	Foncier et attractivité des territoires	Politiques agricoles et relations internationales	Consommation
1- Agriculteur salarié 2- Robotisation de l'agriculture 3- Agro écologie 4- Diversification et production d'énergie	1- Forte notoriété du territoire 2- Planification et maîtrise foncière 3- Collectivisation du foncier 4- Disparition de l'agriculture des aires urbaines	1- Mondialisation et agriculture à 2 vitesses 2- Le soutien des régions face à la mondialisation 3- Gouvernance alimentaire locale 4- Une production de haute qualité	1- Faible pouvoir d'achat 2- Consommateur à la recherche de la praticité 3- approvisionnement local et bio 4- agriculture santé



- S1** Non souhaitable et probable  
quels impacts sur le territoire et comment l'éviter?
- S2** Souhaitable et probable  
quels impacts et quelles synergies pour le favoriser?
- S3** Non probable et souhaitable  
quels impacts et quelles actions pour aller vers ce scénario?
- S4** Non probable et non souhaitable

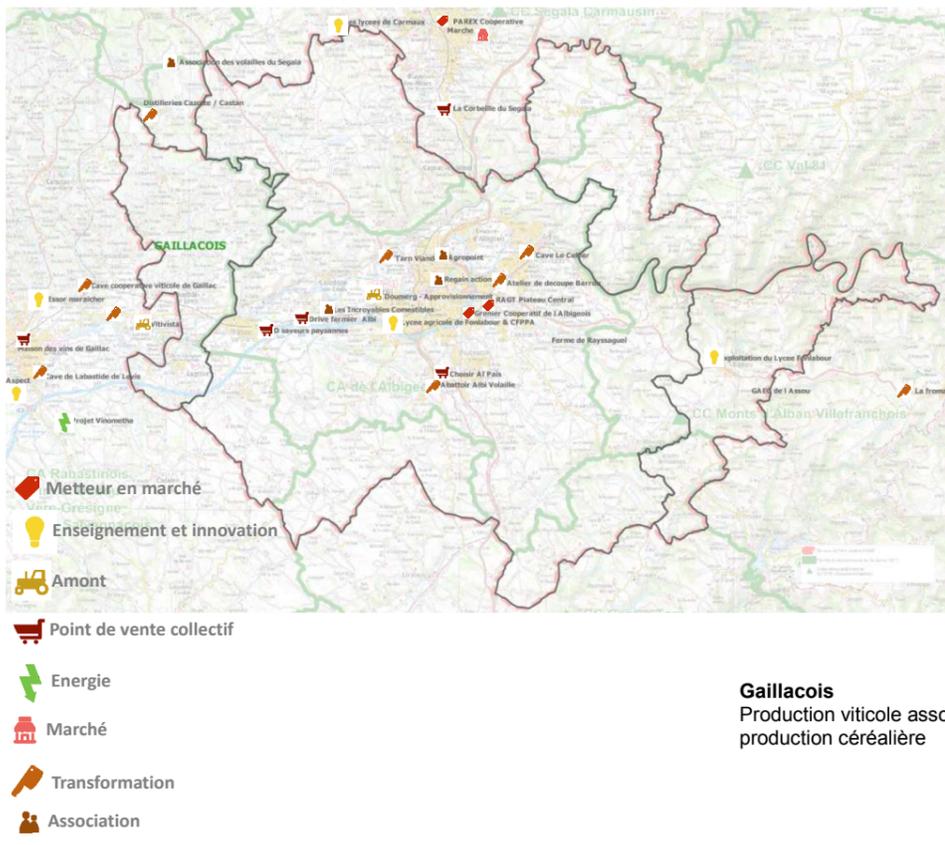
### Atelier 4 : les scénarii

A partir des mini scénarios, élaboration par Blézat de 3 scénarios complets S = S1+S2+S3+S4  
 En atelier: échanges sur les scénarios et les actions à mener....



# Atelier 1 : Du diagnostic partagé...

## Acteurs et outils

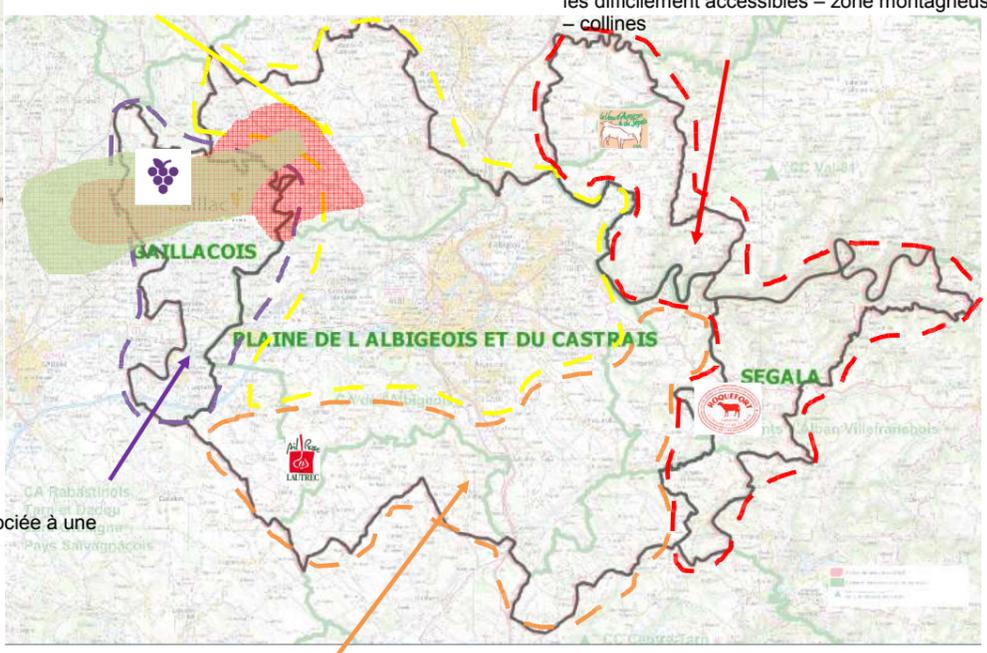


**Gaillacois**  
Production viticole associée à une production céréalière

## Caractérisation des espaces agricoles

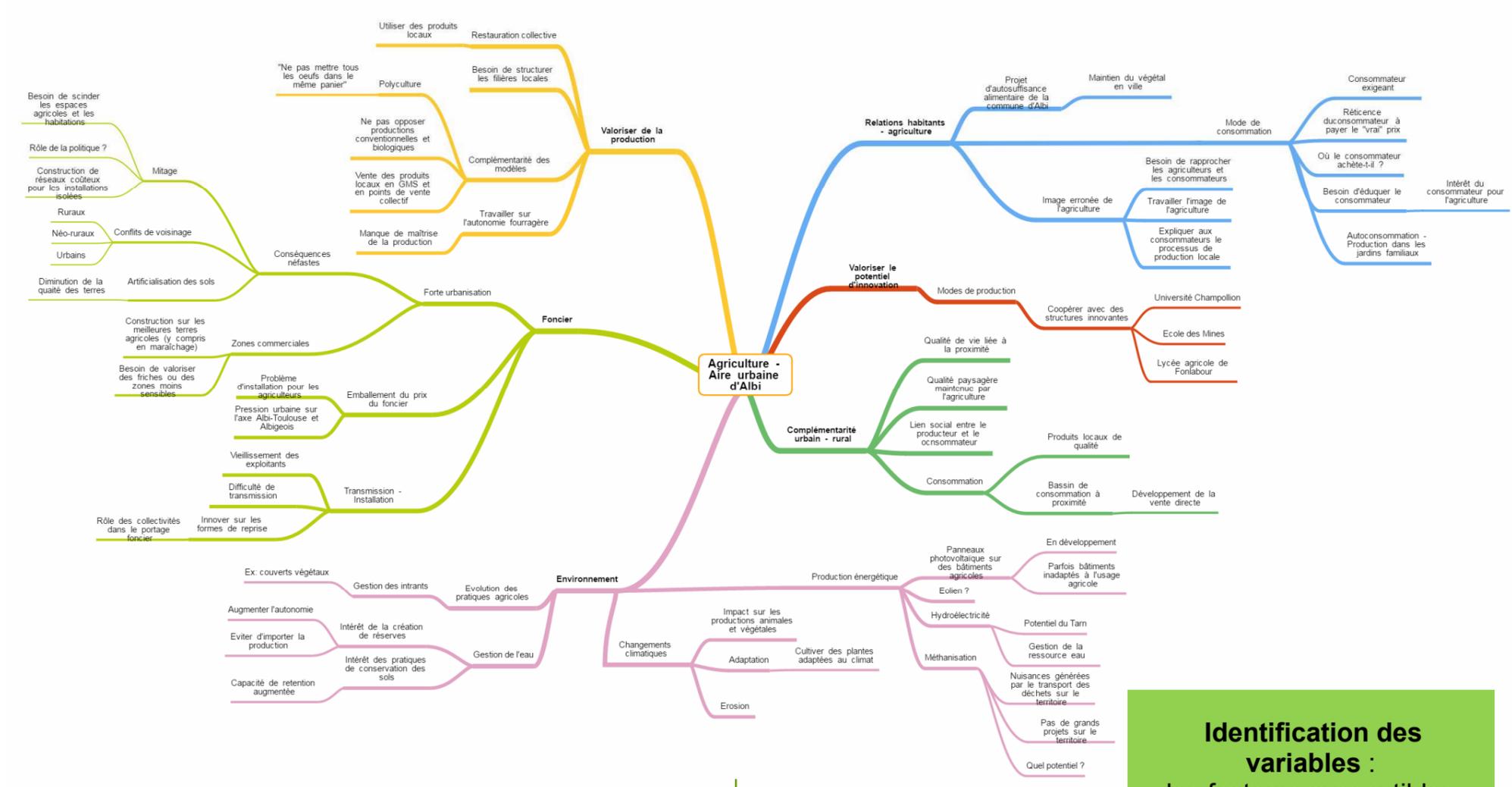
**Plaine de l'Albigeois et du Castrais (Nord)**  
Grandes cultures (blé, orge, tournesol ...), Maraîchage (le long du Tarn)

**Ségala Tarnais**  
Élevage de bovins mixte, ovins /caprins, porcins, volailles Céréales Production de Roquefort. Valorisation de parcelles difficilement accessibles – zone montagneuse – collines



**Plaine de l'Albigeois et du Castrais (Sud)**  
Production de volailles, élevage bovin viande et lait, grandes cultures (blé, orge, tournesol ...) tendance à la « céréalisation » des exploitations laitières en difficulté

## Repérage des enjeux de chaque territoire



**Identification des variables :**  
les facteurs susceptibles d'exercer une influence sur l'agriculture du territoire

### Atelier 2 : ... aux hypothèses d'évolutions

#### Demain....

##### Thématique: relations internationales et politique agricole

- 1-Demain, la mondialisation met en péril les filières locales : fluctuation des cours, épizooties ...
- 2-Demain, les pics de pétrole et de phosphate reconfigurent drastiquement le modèle agricole
- 3-Demain, les relations internationales se tendent : repli identitaire, relocalisation des filières

##### Thématique: organisation locale des filières, valorisation des produits

- 1-Demain, toutes les productions du territoire s'organisent sous signe de qualité
- 2-Demain, tout l'Albigeois consommera des légumes produits localement
- 3-Demain, les agriculteurs ont un interlocuteur unique pour l'approvisionnement, la collecte et la commercialisation
- 4-Demain, une instance de gouvernance alimentaire est créée pour coordonner l'action de l'ensemble des acteurs
- 5-Demain, les signes de qualité disparaissent
- 6-Demain, la majorité des restaurations collectives ont leur propre production maraîchère
- 7-Demain, les filières locales se développent et s'organisent : les agriculteurs écoulent leur production et vivent de leur métier, et les consommateurs trouvent tous les produits locaux sur un même point de vente
- 8-Demain, une crise économique prive les consommateurs d'un pouvoir d'achat suffisant pour s'alimenter localement

##### Thématique: installation, transmission

- 1-Installations majoritaires = néo ruraux à temps partiel
- 2-Augmentation du crowdfunding en agriculture => accès possible au foncier / capital pour les nouveaux installés
- 3-Marché prospère et régulé, retour à l'équilibre des installations (départs = installations) + maintien polyculture élevage
- 4-Un nouveau modèle de transmission de l'outil de travail, du savoir-faire ... (installation et transmission progressives), rente viagère
- 5-Demain, le manque de vocations ne permettra pas la reprise de toutes les exploitations (lié aux contraintes du métier, au contexte économique difficile)
- 6-Demain, les "acteurs" du territoire s'organisent pour favoriser la reprise des exploitations existantes ; restructuration foncière, moyens financiers ...)
- 7-Demain, les exploitations sont dans les mains des grands groupes de la distribution

##### Thématique: conditions de travail, disponibilité en MO et innovations

- 1-Demain, agriculteur informaticien (drones, robots traite, logiciels ...) = modernisation + image de l'agriculture
- 2-Plus que 10 éleveurs dans l'aire urbaine d'Albi en 2035
- 3-Mise en commun importante des moyens de production (foncier, matériel) = l'agriculteur - salarié
- 3-Nécessité d'augmenter les compétences maîtrisées -> gestion des marchés (CUMA, caves coopératives) -> gestion de l'entreprise agricole (maîtrise technique et maîtrise économique)
- 4-Volonté de retourner vers des métiers qui créent du sens
- 5-Demain, les fermes se gèrent à distance sur le modèle de la "fermotique" (ferme et domotique) (exemple : gestion de l'arrosage à distance via une application smartphone)
- 5-Demain, une révolution agricole voit le jour : les machines remplacent les hommes dans les champs (robotisation, intelligence artificielle ...)

##### Thématique: relations ville/campagne, image de l'agriculture, énergie

- 1-Demain, les habitants chercheront à consommer localement)
- 2-Demain, l'urbanisation des communes rurales sera regroupée et limitera les conflits d'usage
- 3-Demain, on cherche une complémentarité entre la production conventionnelle et la production bio
- 4-Demain, l'agriculture connectée redore l'image du secteur (image attractive)
- 5-Agriculture = médicament de demain (alimentation saine par évolution de l'agriculture et de l'environnement)
- 6-Demain, retour de TOUS à la terre : fuite des villes polluées, autosuffisance ...
- 7-Demain, le pourcentage d'exploitations conduites en bio aura doublé
- 8-Demain, le modèle d'une ferme autosuffisante sur le plan énergétique (et même productrice) s'impose : méthanisation, éolien, photovoltaïque
- 9-Demain, l'exploitation du gaz de schiste est autorisée en France -> perte de foncier agricole

##### Thématique: consommation et traçabilité

- 1-Demain, le consommateur a accès rapidement (application, Qr code ...) aux informations des produits qu'il achète (Traçabilité) via Internet, organisation de ventes par circuits courts
- 2-Demain, le consommateur redevient passif et attend que des solutions d'approvisionnement moins contraignantes se développent (achat en ligne, livraison à domicile ...)
- 3-Demain, l'ensemble de l'aire urbaine s'approvisionne localement, en adéquation avec les spécificités environnementales
- 4-Demain, le consommateur est prêt à doubler la part de son budget alimentaire pour s'assurer de la qualité des produits (suite à différentes crises sanitaires)
- 5-développement des aliments de synthèse
- 6-Demande croissante de produits de qualité (label, bio, circuits courts) :
- 7-Rupture : une crise sanitaire / crise politique qui entraîne et déstabilise les filières

##### Thématique: foncier et attractivité du territoire et tourisme

- 1-Poursuite de la consommation des espaces de façon mieux maîtrisée : en quantité et en préservant les meilleures terres
- 2-Retrouver du bon sens dans les modes de construire ; réinvestir les centres bourgs, les centres anciens, les friches, les zones à réhabiliter ...
- 3-Demain, on va saisir l'opportunité du développement touristique pour promouvoir les produits sous signe de qualité + valorisation des produits du Tarn
- 4-Demain, le tourisme va permettre de diversifier l'activité agricole et d'apporter un complément de revenu (gîtes, chambres d'hôtes...) -> conserver des petites et moyennes exploitations
- 5-Trop de tourisme tue l'agriculture (fréquentation, pression foncière, exclusion de l'agriculture traditionnelle ...)

##### Thématique: changements climatiques, pratiques, ressource Eau

- 1-Evolution vers des plantes adaptées au réchauffement climatique et sans pesticide par une sélection en évitant les OGM
- 2-Diminution de l'agriculture et de l'élevage industriel au profit d'une agriculture raisonnée ou biologique
- 3-Dialogue constructif entre associations environnementales et agriculteurs
- 4-Productions de matériaux de construction bois paille
- 5-Demain, reconstitution des sols (agroforestiers, permaculture ...) stockage de l'eau (retenu collinaire) + adaptation des cultures - réduction des besoins en irrigation
- 6-Demain, intensification agricole, irrigation, réchauffement au delà de 1°, culture pas adaptée => baisse des rendements, destruction des bassins versants
- 7-Rupture : crise énergétique (2020), baisse de la mécanisation et baisse de l'irrigation



# Atelier 3 : des hypothèses aux mini scénarios...

## A- POLITIQUES AGRICOLES ET RELATIONS INTERNATIONALES

Hypothèse de rupture

**1. Une agriculture à 2 vitesses**  
Dichotomie entre une agriculture « industrielle », y compris bio, compétitive et une agriculture locale, de petites exploitations, subventionnée

**2. Le soutien des régions face à la mondialisation**  
Baisse des aides de la PAC et la région soutien l'agriculture

**Relations internationales**  
Demain, la mondialisation met en péril les filières locales : fluctuation des cours, épizooties

**Politique agricole**  
Forte diminution des budgets agricoles européens. La Région Occitanie fait le choix de soutenir la compétitivité des acteurs des filières agricoles et agro-alimentaires  
*Proposition d'ajout*

**Organisation locale des filières**  
Les acteurs capables de se moderniser et d'exporter préservent une économie dynamique. Les petites et moyennes exploitations souffrent de la réduction des aides, notamment en élevage.  
*Proposition d'ajout*

**Politique agricole**  
Le pouvoir aux régions (y compris 1er pilier PAC) : soutien à la qualité, aux productions locales et à la protection des paysages  
*Proposition d'ajout*

**Relations internationales**  
Prise en compte mondiale des enjeux environnementaux  
*Proposition d'ajout*

**Organisation locale des filières**  
Mix entre exportation et consommation locale  
*Proposition d'ajout*

**3. Une gouvernance alimentaire locale**  
Les acteurs du territoire prennent en main l'alimentation et les besoins des consommateurs. Une instance de gouvernance alimentaire est mise en place

**Relations internationales**  
Demain, les relations internationales se tendent : repli identitaire, relocalisation des filières

**Crise**  
Explosion du coût de l'énergie -> relocalisation des productions, diminution des crises sanitaires, augmentation de la valeur ajoutée pour l'agriculteur

**Politique agricole**  
Sortie de l'Union Européenne, fin de la PAC : décentralisation du budget français dédié à l'agriculture : la région Occitanie soutient des projets alimentaires de territoire.  
*Proposition d'ajout*

**Organisation locale des filières**  
Demain, une instance de gouvernance alimentaire est créée pour coordonner l'action de l'ensemble des acteurs



## B - PRODUCTION ET FILIERES + TRANSMISSION ET INSTALLATION

**1. L'agriculteur salarié**  
Monopole de l'industrie agro-alimentaire, désengagement de l'État, production aseptisée, calibrée, uniforme. Les entreprises sécurisent leur production par une politique de réserves en eau et une utilisation optimisée.

**Organisation locale des filières**  
Demain, les signes de qualité disparaissent  
*Proposition : les marques privées les remplacent*

**Organisation locale des filières**  
Demain, les agriculteurs ont un interlocuteur unique pour l'approvisionnement, la collecte et la commercialisation  
Agriculteur = salarié

**Changements climatiques**  
Intensification agricole et irrigation : culture pas adaptée au climat -> baisse des rendements, destruction des bassins versants

**Conditions de travail**  
Plus que 10 éleveurs dans l'aire urbaine d'Albi en 2035

**Transmission**  
Les grands groupes de la distribution dirigent les exploitations

**Traçabilité, labellisation, qualité**  
Contrainte de traçabilité qui entraîne une augmentation des coûts de production et une industrialisation des l'agriculture

**Transmission**  
Manque de vocations ; pas de reprise de toutes les exploitations (lié aux contraintes du métier, au contexte économique difficile)

**Ressource en eau**  
Création de retenues collinaires pour sécuriser les productions des groupes  
*Proposition d'ajout ?*

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance.

## Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine d'Albi

### B - PRODUCTION ET FILIERES + TRANSMISSION ET INSTALLATION

#### 2. La robotisation

Les agriculteurs investissent largement dans les robots pour faciliter le travail dans les cultures et les élevages

##### Innovation

Fermes gérées à distance sur le modèle de la « fermotique » (ferme et domotique) (ex : gestion de l'arrosage à distance via une application smartphone).



##### Relation ville-campagne

Complémentarité entre la production conventionnelle et la production bio

##### Conditions de travail

Demain, l'agriculteur est informaticien (drones, robots traite, logiciels ...) : modernisation + image de l'agriculture



##### Innovation

Révolution agricole : les machines remplacent les hommes dans les champs (robotisation, intelligence artificielle, ...)

##### Image de l'agriculture

Demain, l'agriculture connectée redore l'image du secteur (image moderne, attractive)

#### 4. Diversification vers énergie et production de matériaux

Les exploitations agricoles se diversifient et produisent de l'énergie et approvisionnent des filières de matériaux construction.

##### Production énergie renouvelable

Le modèle d'une ferme autosuffisante sur le plan énergétique (et même productrice) s'impose : méthanisation, éolien, photovoltaïque

##### Pratiques respectueuses de l'environnement

Productions de matériaux de construction bois-paille

##### Ressource en eau

Création de retenues collinaires pour faciliter la diversification  
*Proposition d'ajout*

##### Relation ville-campagne

Complémentarité entre la production conventionnelle et la production bio

#### 3. Agro-écologie et rôle du collectif

Production plus autonome et adaptée au changement climatique, rôle de l'agriculture dans la protection de la biodiversité et des paysages, mutualisation des outils de production



##### Relations internationales

Demain, les pics de pétrole et de phosphate reconfigurent drastiquement le modèle agricole

##### Pratiques respectueuses de l'environnement

Evolution vers des plantes adaptées au réchauffement climatique et sans pesticide par une sélection en évitant les OGM

##### Organisation locale des filières

Demain, toutes les productions du territoire s'organisent sous signe de qualité

##### Conditions de travail

Mise en commun importante des moyens de production (foncier, matériel)

##### Installation

Installations majoritaires = néoruraux à temps partiel

##### Crise

Evolutions techniques agricoles -> maintien des rendements avec moins de phytosanitaires / intrants

##### Image de l'agriculture

Demain, retour de TOUS à la terre : fuite des villes polluées, autosuffisance ...



##### Installation

Marché prospère et régulé, retour à l'équilibre des installations (départs = installations) + maintien de la polyculture élevage

##### Production énergie renouvelable

Pourcentage d'exploitations conduites en bio X 2

##### Pratiques respectueuses de l'environnement

Diminution de l'agriculture et de l'élevage industriel au profit d'une agriculture raisonnée ou biologique

##### Disponibilité en main d'œuvre

Nécessité d'augmenter les compétences maîtrisées => gestion des marchés (CUMA, caves coopératives) & gestion de l'entreprise agricole (maîtrise technique et maîtrise économique)

##### Changements climatiques

Reconstitution des sols (agroforestiers, permaculture ...), stockage de l'eau (retenues collinaires) + adaptation des cultures – réduction des besoins en irrigation 30 à 40%



##### Conditions de travail

Situation économique prospère = temps de travail « normal » + qualité de vie



## C - COMPORTEMENTS DES CONSOMMATEURS

**1. Crise du pouvoir d'achat**  
Incompréhension croissante entre les urbains et les agriculteurs, 80% de la population ne peut / veut pas consommer des produits de qualité issus de l'aire urbaine

**2. Consommateur pressé recherche de praticité**  
Le consommateur recherche la facilité et la praticité des produits

**Filières locales de valorisation**  
Une crise économique prive les consommateurs d'un pouvoir d'achat suffisant pour s'alimenter localement

**Traçabilité**  
La crise perdure, davantage de personnes à faible pouvoir d'achat

**Modes de consommation**  
Le consommateur redevient passif et attend que des solutions d'approvisionnement moins contraignantes se développent (achat en ligne, livraison à domicile)

**Innovation**  
Accès rapide du consommateur (application, Qrcode ...) aux informations des produits qu'il achète (traçabilité) ; via internet, organisation de ventes par circuits courts

**3. Approvisionnement local en bio**  
Communication entre agriculteurs et consommateurs innovante, orientation forte vers l'approvisionnement bio local

**Modes de consommation**  
L'ensemble de l'aire urbaine s'approvisionne localement, en adéquation avec les spécificités environnementales

**Filières locales de valorisation**  
La majorité des restaurations collectives ont leur propre production maraîchère à proximité + la légumerie

**Traçabilité, labellisation, qualité**  
Demande croissante de produits de qualité (bio, label, circuits courts) : une offre qui s'organise et un lien retrouvé producteur / consommateur

**Organisation locale des filières**  
Demain, tout l'Albigeois consommera des légumes produits localement

**Modes de consommation**  
Le consommateur est prêt à doubler la part de son budget alimentaire pour s'assurer de la qualité des produits (suite à différentes crises alimentaires)

**Relation ville-campagne**  
Les habitants chercheront à consommer localement

## D – FONCIER – TOURISME – ATTRACTIVITÉ

**1. forte notoriété d'Albi**  
La notoriété d'Albi progresse, le tourisme se développe fortement

**2. Fuite vers Toulouse**, l'activité économique s'éloigne d'Albi et la ville est en perte de vitesse

**Tourisme**  
Trop de tourisme tue l'agriculture (fréquentation, pression foncière, exclusion de l'agriculture traditionnelle...) Unesco

**Démographie**  
Forte augmentation de la population  
*Proposition d'ajout*

**Démographie**  
Diminution des emplois à Albi, « fuite » des actifs vers Toulouse, métropolisation, baisse de la demande en logement ?  
*Proposition d'ajout ?*

**Tourisme**  
Faible attractivité  
*Proposition d'ajout ?*

**Tourisme**  
Fort développement de l'attractivité, notamment touristique du fait d'une valorisation du territoire, du classement Unesco... (ou autres facteurs ?)  
*Proposition d'ajout ?*

**Foncier**  
Mitage maîtrisé mais une certaine extension urbaine du fait de l'attractivité du territoire  
*Proposition d'ajout ?*

**Démographie**  
Crise pétrolière : à terme recentrage sur la ville et paupérisation du péri-urbain ?  
*Proposition d'ajout ?*

**Foncier**  
Baisse du pouvoir d'achat => recohobitation, colocation, baisse de la pression foncière  
*Proposition d'ajout ?*

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance.

## Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine d'Albi

### D – FONCIER – TOURISME – ATTRACTIVITÉ

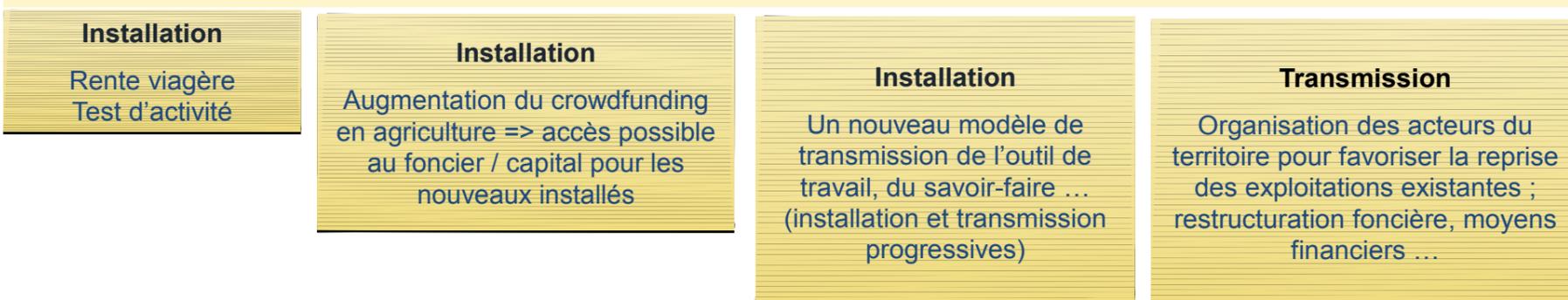
#### 3. Attractivité, ville dynamique, maîtrise foncière

Ville attractive et maîtrise de la consommation des terres



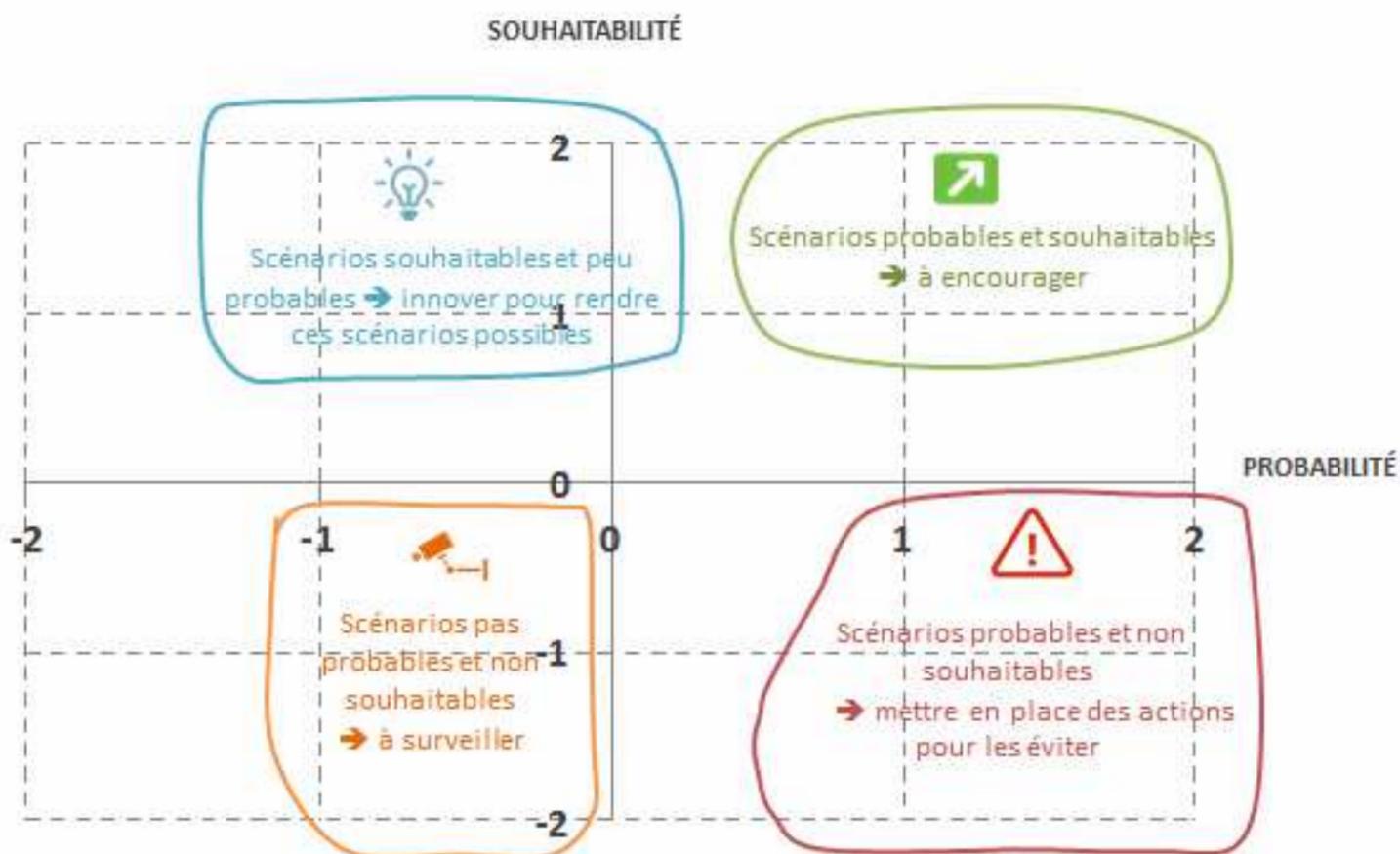
#### 4. Innovation dans l'installation et la transmission

Des innovations apparaissent pour faciliter la transmission des exploitations et l'installation de nouveaux agriculteurs



### Atelier 3 (suite) : des hypothèses aux mini scénarios...

**Positionnement des participants :**  
ce mini-scénario...  
est-il probable ?  
est-il souhaitable ?





## 1. Mondialisation : une agriculture à 2 vitesses

Mise en péril des filières locales (fluctuation des cours, épizooties), diminution de la PAC, la région soutient les filières locales de compétitivité

### IMPACTS +

+ Entreprises performantes, agrandissement des exploitations qui deviennent des entreprises agricoles et recherchent l'export.

### IMPACTS -

- Politique qui favorise le quantitatif et qui est peu favorable aux filières locales ; perte d'identité ?
- Abandon de parcelles à cause du relief et des contraintes de voisinage (tout l'Est de l'aire urbaine)
- Désertification
- Baisse du nombre d'exploitations, division par 5 du nombre d'exploitations
- Financiarisation du monde agricole ; perte de maîtrise pour le territoire, éloignement des centres de décision

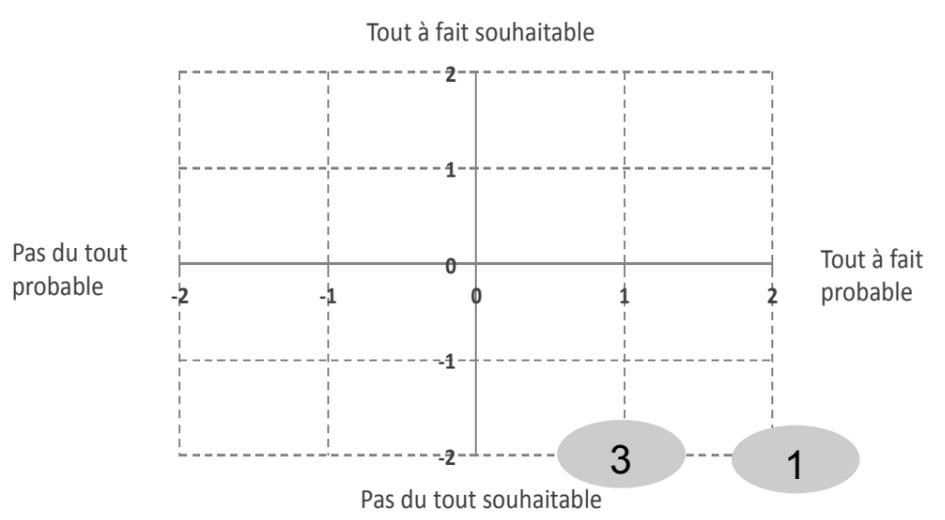


LEVIERS

- Formation professionnelle : aider les agriculteurs à rentrer dans cette compétition mondiale
- Le seul levier : la demande des consommateurs !

### COMMENTAIRES

Probabilité : très probable au regard des tendances actuelles  
 Différentes voies possibles : grandes exploitations agro-écologiques très extensives avec des production de qualité à faible charge, ou des productions intensives, à bas prix



LEVIERS

- Innovation technique
- Organisation des filières, de l'offre
- Financement participatif ?
- Rupture des habitudes : besoin de formation « On ne peut pas penser ce scénario »
- Hausse du coût de l'énergie : besoin de modernisation technique pour faire en sorte que les impacts ne soient pas que négatifs : production d'ENR
- Diversification (ex en cochon) à l'échelle du territoire, besoin de relocaliser certaines productions

+ Création d'emplois  
 + Adaptation à la hausse du coût de l'énergie  
 + Incite à valoriser les richesses du territoire

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 3. Gouvernance alimentaire locale

Sortie de l'UE, fin de la PAC, la région soutient les filières locales, relocalisation de la production, création d'une instance de gouvernance alimentaire pour coordonner les acteurs

### 2. Le soutien des régions face à la mondialisation

Prise en compte mondiale des enjeux environnementaux, la région soutient les productions locales, de qualité et la protection des paysages, export de produits haut de gamme

#### IMPACTS +

- + Politique agricole plus adaptée au territoire
- + Structures diverses, équilibres respectés
- + Meilleure réponse aux consommateurs locaux : rapprochement
- + Peut fonctionner pour les filières identitaires : Roquefort, vin

#### IMPACTS -

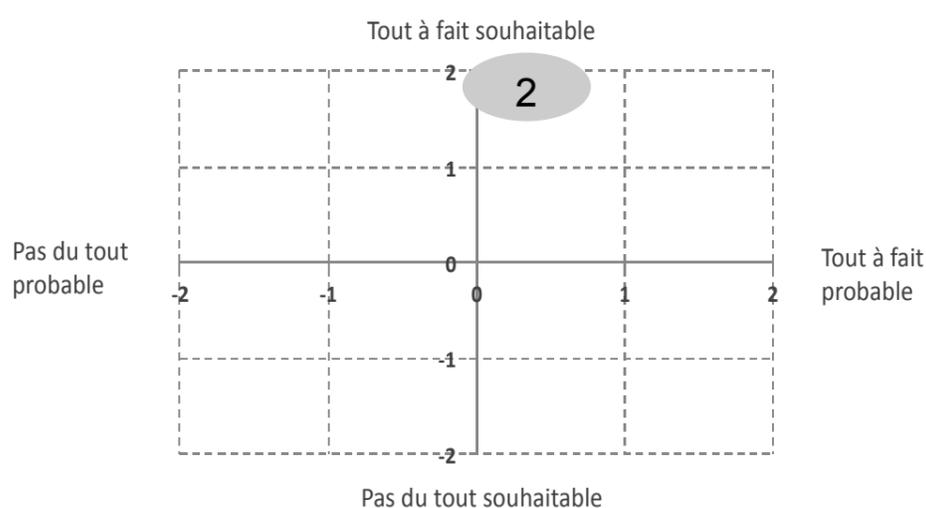
- Quelle compétitivité réelle des entreprises locales sur le long terme, et notamment à l'export ?
- Difficile de se distinguer sur la production de céréales, très importante sur le territoire, ou encore sur les broutards



#### LEVIERS

- Adaptation de la politique régionale
- Nécessite une structuration des filières (logistique, réseau)
- Soutenir l'organisation des circuits courts qui commence

#### COMMENTAIRES





### 1. L'agriculteur salarié

Les grands groupes de distribution dirigent les exploitations, disparition des signes de qualité, intensification agricole, manque de vocations et de reprises

#### IMPACTS +

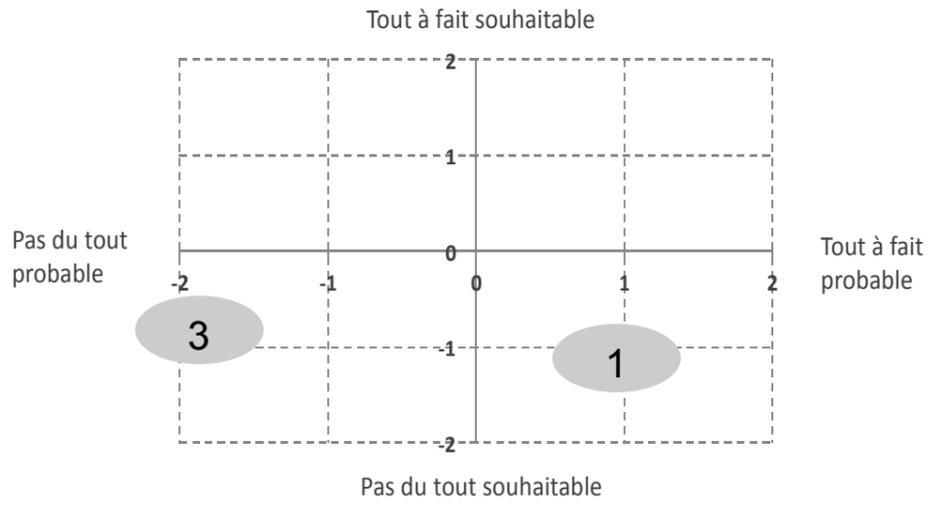
- + Organisation de filières (sécurisation et rationalisation à l'extrême)

#### IMPACTS -

- Le producteur devient la variable d'ajustement, il est dépendant de la politique du distributeur
- Risque de déprise sur certaines zones du territoire (selon la distance et le potentiel)
- Baisse de l'attractivité du métier

#### LEVIERS

- Conserver une agriculture d'entrepreneurs, via une contractualisation avec les agriculteurs et une capacité de négociation face à la distribution par le regroupement



#### LEVIERS

- Robotisation et technologie
- Installation sans capitaux : solution avec des projets en collectif, avec du portage, du crowdfunding
- Ex de la couveuse Tarn et Dadou

#### COMMENTAIRES

Scepticisme sur certaines hypothèses (prospérité du marché, retour de tous à la terre)  
 Scénario de « jardinage » jugé non professionnel, besoin de rendre le scénario plus plausible et professionnel  
 Scénario qui pourrait cohabiter avec la robotisation du scénario 2

- + Amélioration des pratiques du point de vue de l'environnement : évolution déjà engagée
- + Beaucoup de CUMA sur le territoire pour faciliter la mise en commun de moyens de production

- Difficultés d'installation des néo-ruraux du fait du coût d'installation et de l'accès au foncier
- Rentabilité / viabilité des exploitations

#### IMPACTS +

#### IMPACTS -

### 3. Agroécologie et rôle du collectif

Les changements climatiques et le pic pétrole reconfigurent le modèle agricole, fuite des villes, installation de néoruraux en quête de sens, mise en commun des moyens de production

# Étude prospective : avenir de l'agriculture dans les aires urbaines de moyenne importance.

## Synthèse des réflexions pour l'aire urbaine d'Albi

### 2. Robotisation

Fermes gérées à distance, l'agriculteur est informaticien, les machines remplacent les hommes dans les champs, l'agriculture connectée redore l'image du secteur

#### IMPACTS +

- + Suppression des tâches pénibles
- + Attractivité du métier / qualité de vie des agriculteurs
- + Nouveaux emplois liés à la robotisation
- + Optimisation des pratiques (réduction des intrants par la précision)

#### IMPACTS -

- Perte d'emplois dans l'agriculture
- Dépendance de l'agriculture à la robotisation et besoin de maintenance des machines et de la gestion de données
- Quelle acceptabilité par le consommateur en recherche de naturalité ?



LEVIERS

- Formation, maîtrise des outils
- « Régulation » du nombre de robots (taxation ?)
- Approche collective plutôt que capitalistique concernant l'acquisition du matériel (rôle des CUMA ?)
- Communication envers les consommateurs pour faire évoluer l'acceptabilité de la déshumanisation de la production et l'évolution du métier d'agriculteur



LEVIERS

- Rentabilité de la production énergétique : tarifs de rachat
- Choix politiques pour développer la démarche (y compris commande publique)
- Valorisation par la chimie (et non juste par la construction)
- Formation des acteurs pour développer la demande (artisans de la construction)
- Soutien à l'innovation

#### COMMENTAIRES

Scénario souhaitable si développement des ENR comme une diversification, mais pas comme une production principale qui concurrencerait l'alimentation (comme en Allemagne)  
Un pôle d'excellence rural sur la chimie du bois

- + Diversification
- + Revenu complémentaire pour les agriculteurs

- Concurrence avec la production alimentaire
- Filières de valorisation de matériaux et notamment de construction non fiables

#### IMPACTS +

#### IMPACTS -

### 4. Diversification vers l'énergie, la production de matériaux

Fermes autosuffisantes sur le plan énergétique, productions de matériaux de construction (bois, paille, lin oléagineux...)



## 1. Faible pouvoir d'achat

Une crise économique prive les consommateurs d'un pouvoir d'achat suffisant pour s'alimenter localement

### IMPACTS +

+ Développement d'une auto-production chez les habitants (positif et négatif)



### IMPACTS -

- Intensification et spécialisation de l'agriculture pour augmenter la compétitivité et fournir des marchés non locaux

### COMMENTAIRES

Forte paupérisation pas très probable sur l'aire urbaine d'Albi

COMPORTEMENT DU CONSOMMATEUR

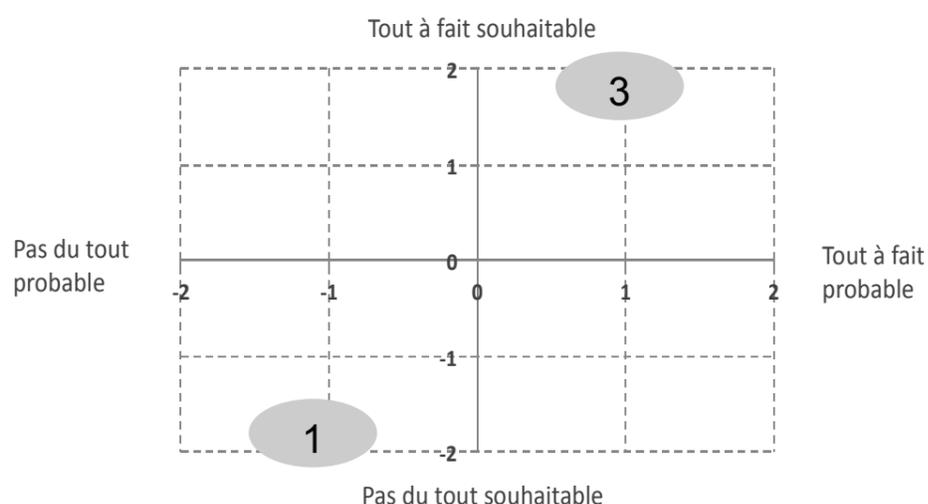


- Structurer l'offre
- Protéger le foncier pour protéger l'offre
- Développer la filière légumes sur le territoire

### COMMENTAIRES

Il n'est pas réaliste de penser que l'ensemble de l'aire urbaine s'approvisionne localement, mais une grande partie oui. Il est probable que la majorité des restaurations collectives s'approvisionnent localement si on arrive à structurer l'offre.

Il n'est pas réaliste que tout l'Albigeois consomme des légumes produits localement. Pour des raisons climatiques, certains légumes ne peuvent être produits localement. Il y a un intérêt à développer certains légumes (par exemple les pois chiches et les légumes de la ratatouille) sur le territoire.



### IMPACTS +

## 3. Approvisionnement local et bio

Le consommateur double son budget alimentaire pour acheter des produits de qualité et locaux suite à des crises, développement des filières locales

### IMPACTS -

## 2. Consommateur « pressé » - praticité

Le consommateur redevient passif et attend des solutions d'approvisionnement moins contraignantes, accès rapide du consommateur aux infos grâce à l'innovation

### IMPACTS +

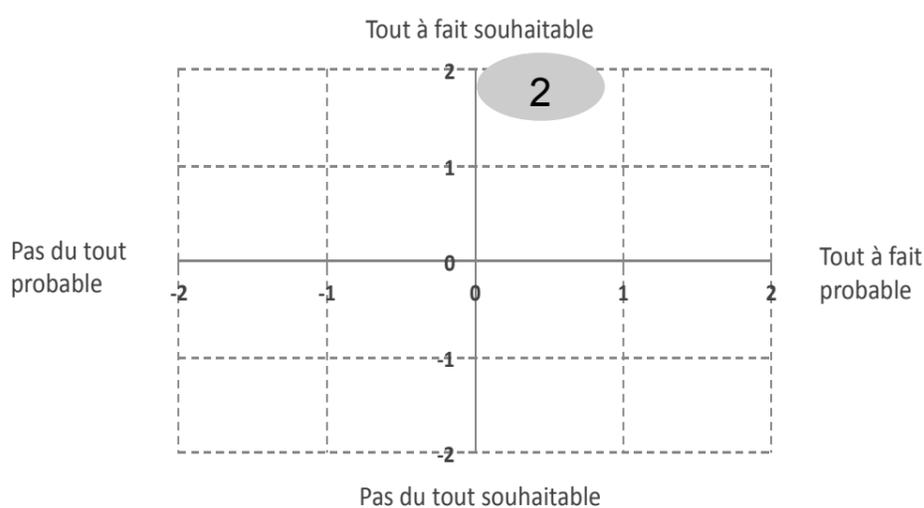
- + Développement de solutions et d'initiatives originales ayant un impact sur le consommateur
- + Vie plus active sur le territoire, possibilité de redynamiser le local
- + Plus d'informations pour le consommateur

### IMPACTS -

- Déshumanisation
- Rupture, perte de lien avec le producteur
- Le flux d'informations peut être mal interprété
- Augmentation de la concurrence mondiale (ex : progression des vins du monde)



### COMMENTAIRES



COMPORTEMENT DU CONSOMMATEUR



### 1. Forte notoriété

Forte attractivité du fait d'une valorisation du territoire, forte augmentation de la population, mitage maîtrisé mais extension urbaine, trop de tourisme tue l'agriculture

IMPACTS +

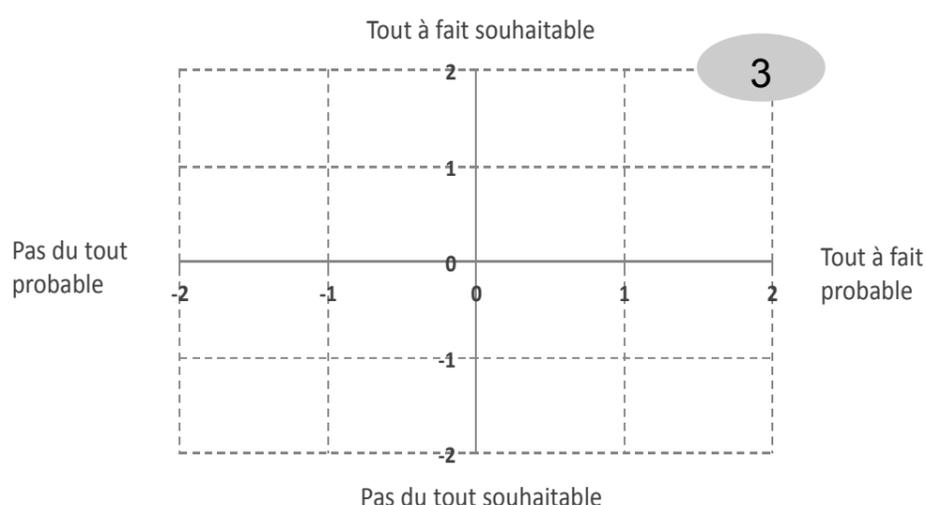
IMPACTS -



#### COMMENTAIRES

Mini-scénario improbable (l'hypothèse selon laquelle l'accès de tourisme tue l'agriculture n'est pas vraisemblable selon les participants ) et non souhaitable

FONCIER TOURISME ATTRACTIVITE



- Arrêter le mitage, reprendre l'urbanisme en escargot
- Réhabiliter les espaces commerciaux à l'abandon
- Prendre en compte la valeur agraire du territoire (évaluer les « meilleures » terres même si cela est difficile)
- Redynamiser les centres et les adapter au mode de vie (maison à étages plutôt que plein pied)
- Revoir les modes de construire (ex : blocs de maison inversés)

#### COMMENTAIRES

+ Augmentation de la consommation locale en cas d'augmentation du nombre d'habitants

+ Préservation du potentiel agricole

+ Plus de valeur ajoutée sur le territoire

- Augmentation du prix du foncier
- Conflits de voisinage plus prégnants

IMPACTS +

IMPACTS -

### 3. Attractivité d'Albi, ville dynamique, maîtrise foncière

Augmentation de la population, consommation d'espaces maîtrisée (préservation des meilleures terres), le tourisme permet de valoriser les produits locaux

## 2. Fuite vers Toulouse

Diminution des emplois à Albi, « fuite » des actifs vers Toulouse, baisse du pouvoir d'achat et développement de recohabitation et colocation

### IMPACTS +

### IMPACTS -

- Baisse d'attractivité et donc baisse de la consommation
- Nécessité de trouver des marchés ailleurs

### COMMENTAIRES

Avis partagé sur la probabilité de ce mini-scénario et l'attractivité de Toulouse. L'attractivité de Toulouse sur Albi n'est pas le même qu'à Montauban (barrière psychologique ? Plus de 45 minutes de route)

FONCIER TOURISME ATTRACTIVITE



LEVIERS



LEVIERS

- Créer un outil de régulation foncière
- Anticipation -> sensibilisation
- Repenser le système de retraite agricole (afin que les agriculteurs comptent moins sur le foncier et leur patrimoine pour assurer leur retraite, dont proposition de rente viagère)
- Revoir le pouvoir et les compétences de la SAFALT

### COMMENTAIRES

- + La rente viagère assure la subsistance, même après la période active et encourage la transmission
- + Facilite l'installation de jeunes, même hors cadre familial
- + Financement participatif adapté aux petites structures pour des exploitants hors-cadre familial, pour démarrer une activité et favoriser la diversification

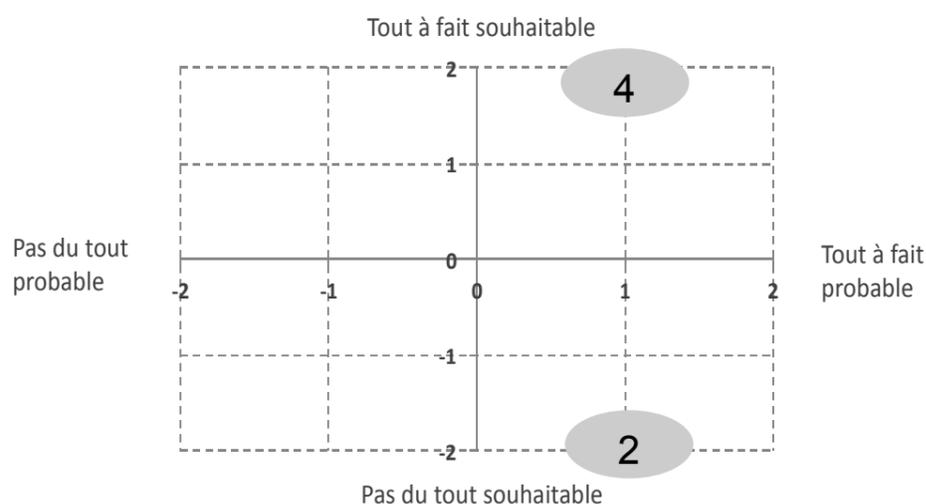
- Financement participatif non adapté à tous les types d'exploitations agricoles

### IMPACTS +

### IMPACTS -

## 4. Innovation dans l'installation et la transmission

Augmentation du crowdfunding en agriculture, nouveau modèle de transmission progressive des savoir-faire et des outils de travail, rente viagère





## Atelier 4 :

**A l'aide des scénarios,  
se positionner sur les orientations souhaitées  
ou au contraire à éviter, pour mettre en œuvre des actions adaptées...**

**Albi, le 17 mai 2017  
14h00, école des mines**

### *Vos interlocuteurs*

**Julie SEEGERS, chef de projet**

04 78 69 84 69

[julie.seegers@blezatconsulting.fr](mailto:julie.seegers@blezatconsulting.fr)

Clara Voirol, chargé de mission

[clara.voirol@blezatconsulting.fr](mailto:clara.voirol@blezatconsulting.fr)

**Direction régionale de l'alimentation,  
de l'agriculture et de la forêt Occitanie**

Jean-Pierre CASSAGNE

05 61 10 62 67

[jean-pierre.cassagne@agriculture.gouv.fr](mailto:jean-pierre.cassagne@agriculture.gouv.fr)

[goo.gl/pCKUFN](http://goo.gl/pCKUFN)

**Direction départementale des territoires de  
l'Aveyron**

Delphine ROCHE

05 65 75 49 15

[delphine.roche@aveyron.gouv.fr](mailto:delphine.roche@aveyron.gouv.fr)

**Direction départementale des territoires du Tarn**

Frédéric MARTORELL

05 81 27 50 35

[frederic.martorell@tarn.gouv.fr](mailto:frederic.martorell@tarn.gouv.fr)

**Direction départementale des territoires  
du Tarn-et-Garonne**

Sophie DUMARTIN

05 63 22 24 35

[sophie.dumartin@tarn-et-garonne.gouv.fr](mailto:sophie.dumartin@tarn-et-garonne.gouv.fr)