



**Rn PAT**  
Réseau national  
Pour un **Projet Alimentaire Territorial**  
Co-construit et partagé



Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural  
L'Europe investit dans les zones rurales



**Le réseau RnPAT  
par Serge Bonnefoy,**

**Carcassonne, 21 novembre 2019**

# Un itinéraire professionnel entre territoire, agriculture, ville et alimentation



# Trois temps

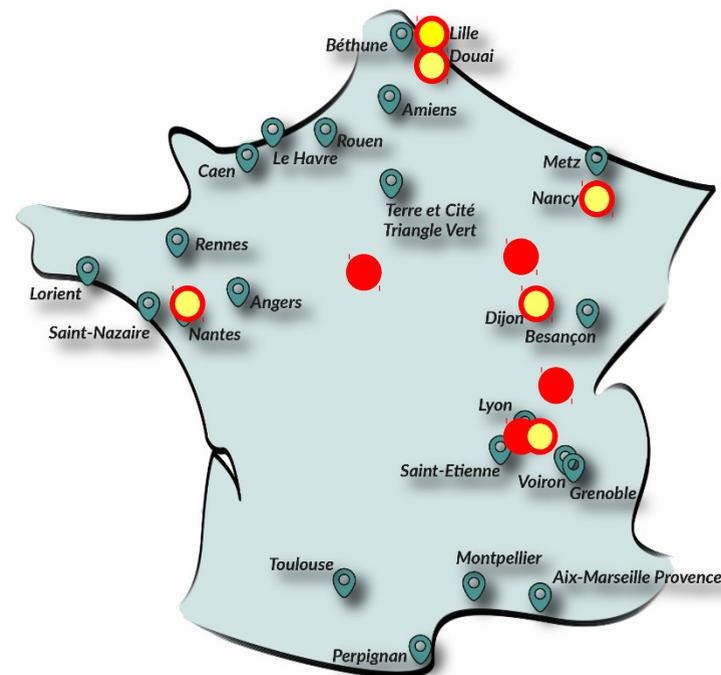
- I. Le RnPAT
- II. Retour sur les Projets Alimentaires  
Territoriaux
- III. Ce que peut vous apporter le RnPAT en  
Saison 2

# Le réseau Terres en villes

- **Lieu ressources des politiques agricoles et alimentaire d'agglomération et métropole, chef de file du RnPAT**



- ✓ Le choix de l'agglomération et la région urbaine
- ✓ Le choix de la co-construction entre monde politique et monde professionnel sans exclusive
- ✓ Le choix de la durabilité



# Trois missions pour 4 chantiers

**ONVAR**



1. Echanger les savoir faire entre membres et partenaires
2. Expérimenter en commun
3. Contribuer au débat sur la ville, son agriculture et son alimentation.

**La co-construction des politiques agricoles alimentaires d'agglomération et de métropole**

**La protection et la mise en valeur concertée des espaces agricoles, forestiers et naturels (péri)urbains**

**Economie agricole et gouvernance alimentaire des agglomérations**

**Europe et coopération décentralisée**



# I - Le RnPAT



# L'objet du RnPAT



Mettre en réseau tous les acteurs pour favoriser la co-construction et la mise en œuvre partagée des Projets Alimentaires Territoriaux.

## Le message

*Pour un PAT systémique co-construit et partagé impliquant significativement la collectivité porteuse du projet de territoire*



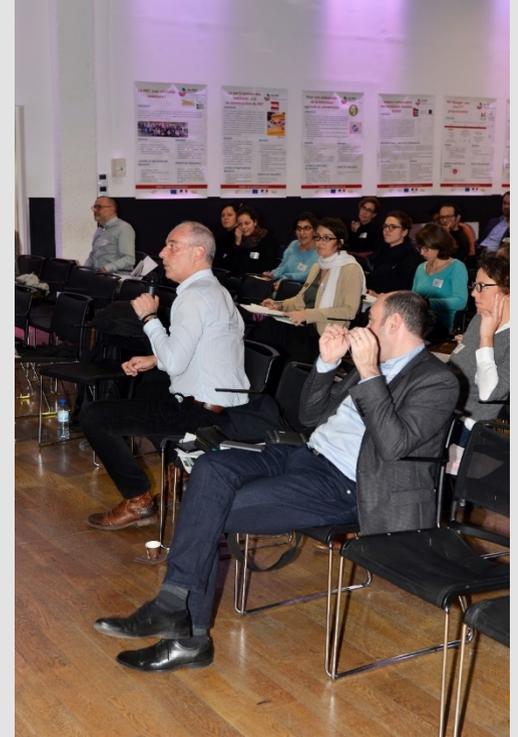
# Le RnPAT (Réseau national des Projets Alimentaires Territoriaux)

103 membres en novembre 2019



# Ce que l'on vient chercher dans le RnPAT

1. Bénéficier de l'effet réseau
  - Interconnaissance, échanges entre pairs..
  - Interventions, mise en valeur
  - Banque de ressources et accompagnement
2. Mobiliser des outils méthodologiques
3. Réaliser des activités en commun
  - Conférences annuelles, rendez vous automne/hiver, séminaires, ateliers, groupes d'échanges de pratiques, PATLab ...
  - Actions conduites en commun
  - Plateforme
4. Profiter de la veille et de la prospective
  - OnPAT
  - PatLab
5. Contribuer à la cohérence de la politique



# Les principaux outils de la saison 1 (2015 – 2018)

## 2015 - 2018

**Fiche retour d'expérience**

**FICHE TERRITOIRE**

**Fiche retour d'expérience**

**Fiche retour d'expérience**

**Projet Alimentaire Territorial des Benneses Provençales**

**PAYS DU DOUBS-CENTRAL**

**Projet Alimentaire Territorial du sud Meurthe-et-Moselle**

**Projet Alimentaire Territorial de Loire Layon Aubance**



### Co-construire votre projet alimentaire territorial

Repères et points de vigilance

Version zéro



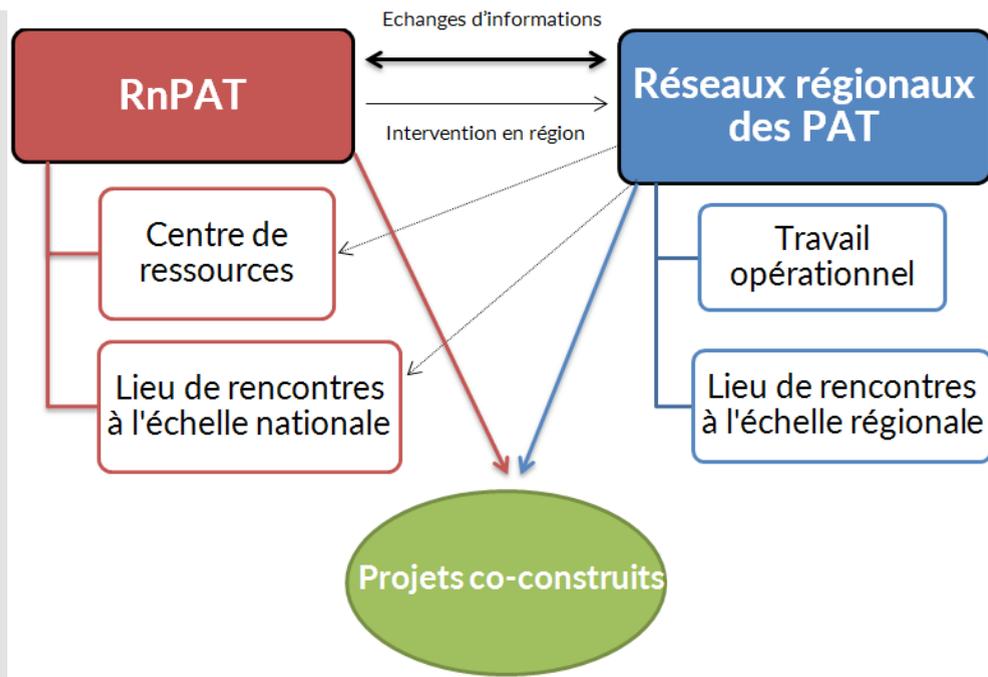
# La Saison 2

2018 - 2021

RnPAT Saison 2 a pour finalité de ***généraliser la co-construction, la mise en œuvre partagée et l'évaluation des projets alimentaires territoriaux et de leur dispositif en élargissant la mise en réseau des parties prenantes.***

1. ***Consolider la co-construction à tous les niveaux et entre niveaux***
2. ***Rééquilibrer la dynamique PAT au profit des territoires ruraux***
3. ***Contribuer à la cohérence des politiques***

# Le parti pris en saison 2



Corte

*(in rapport Audrey Boyer)*

# Cinq axes de travail



## Le RnPAT en actions

Les points forts de la première année de la saison 2 (2018-2019)

Bien installé en saison 1 (2015 - 2018), notre RnPAT souhaite en Saison 2 généraliser la co-construction des projets alimentaires territoriaux et leur mise en œuvre partagée ainsi qu'évaluer les impacts des PAT et de leur dispositif. Pour atteindre ces buts, nous continuerons plus que jamais à mettre en réseau toutes les parties prenantes. Plus précisément, la Saison 2 poursuit trois objectifs stratégiques :

- Consolider la co-construction à tous les niveaux et entre niveaux : le fonctionnement et les activités du réseau doivent illustrer les échanges permanents entre niveaux territoriaux à l'opposé de toute conception descendante de la politique alimentaire.
- Rééquilibrer la dynamique PAT au profit des territoires ruraux : depuis la dernière conférence 17 organisations agricoles ou rurales ont adhéré au RnPAT versus 13 adhésions urbaines.
- Contribuer à la cohérence des politiques en développant la coopération entre territoires ruraux et urbains et en améliorant la complémentarité des actions publiques en faveur de l'alimentation et du développement rural aux différentes échelles géopolitiques



## Saison 2

**Axe 1 - Sensibiliser** tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux pour **élargir** le cercle des parties prenantes et consolider le réseau

**Axe 2 - Capitaliser** et **contribuer à l'évaluation** du dispositif PAT  
« Observatoire national des PAT »

**Axe 3 - Accompagner** les acteurs dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs PAT

**Axe 4 - Innover** dans les champs stratégiques

**Axe 5 - Contribuer à la cohérence** de la politique alimentaire aux différentes échelles et entre territoires



  
**MENU**  
Mardi 23 Novembre 2018  
5ème Forum Agricole & Alimentaire  
du Luberon

Avant toute chose...  
*Chips maison*   
*Tapenade & Poichichade*  
*Cakes & Tartes salées*

Pour bien commencer...  
*Taboulé à l'épeautre*  
*Salade de lentilles au fromage de chèvre*  
*Plateaux de charcuterie*

Pour se réchauffer...  
*Soupe de courge*   
*Plateaux de fromage*

Pour finir en douceur...  
*Duo de Crumble figes & pommes*  
*Corbeilles de raisin*

  
**100% Local**  
Ce buffet a été préparé avec des produits paysans,  
frais, cuisinés par nos soins. Soignons l'essentiel.

# II – Retour sur les Projets Alimentaires Territoriaux



## I.1 – Un bel engouement

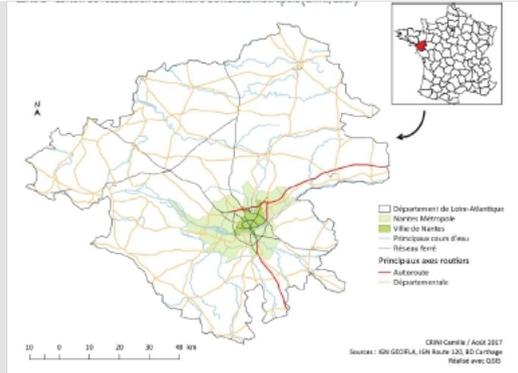
# Le PAT : de quoi on parle ?

- Les PAT reconnus officiellement
- Les PAT bénéficiant des crédits du PNA
- Les PAT revendiqués : émergents, en cours d'élaboration ou mis en œuvre
- Les dynamiques alimentaires territoriales ne se réclamant pas du dispositif PAT

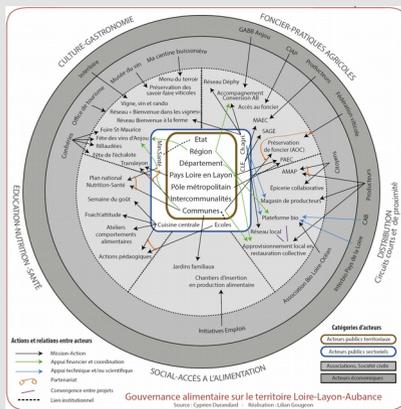




# Le PAT, à quelles échelles, avec quels acteurs ?



- D'abord et surtout à l'échelle des territoires de projet (bassins de vie)
  - EPCI en majorité (souvent bassins de vie)
  - PNR
  - PTCE



- Mais aussi
  - La commune
  - L'interterritorial (pôle métropolitain ...)
  - Le département



## I.2 - Les deux grandes familles de PAT

# Deux grandes familles



- La famille des PAT agri-alimentaires
  - PAT agri-alimentaire ponctuel
  - PAT agri-alimentaire structurant
- La famille des PAT systémiques (ou transversaux)

**Six champs/enjeux et 5 fonctions** (*production, transformation, distribution, consommation, recyclage*)

## PAT agri- alimentaire ponctuel

*Entrée par l'agriculture  
(par le producteur),  
uniquement centré sur la  
restauration collective  
Actions principales :  
approvisionnement de la  
restauration collective*

## PAT agri- alimentaire structurant

*Entrée par l'agriculture (par le  
producteur) mais on déroule le fil  
Actions principales :  
Economie : approvisionnement de  
la restauration collective,  
développement de l'offre,  
légumerie ...  
Environnement : lutte contre le  
gaspillage alimentaire  
Education à l'alimentation*

## PAT systémique

*Entrée par différents champs  
(par le mangeur)*

*Domaine d'actions principaux :  
Accessibilité à tous  
Nutrition Santé  
Economie alimentaire  
Environnement*

# Le PAT agri-alimentaire

*La majorité des PAT illustré par le diagnostic de Saint Flour Communauté*

Enjeux qui ressortent  
et qui aideront pour  
établir le plan  
d'actions

Education

Le foncier agricole

L'organisation des  
filères

Le gaspillage  
alimentaire

La resto co

# Le PAT Systemique

## Les objectifs d'AlimCad



**Proposer et mettre en œuvre une politique alimentaire locale pour que l'alimentation contribue durablement au bien-être de la population**

**Enjeu 1 – L'alimentation facteur de la santé préservée et améliorée des habitants**

**Objectif 1 – Développer la formation et l'information sur les liens entre alimentation et santé**

**Enjeu 2 – L'alimentation et le cadre de vie source de santé et de bien-être**

**Objectif 2 - Donner à tous les moyens d'être acteur de sa santé en agissant sur l'éducation alimentaire**

Objectif 3 – Développer et valoriser les espaces nourriciers en respectant l'environnement  
Objectif 4 – Accompagner le secteur alimentaire vers des pratiques respectueuses de l'environnement  
Objectif 5 - Réduire le gaspillage alimentaire et la production de déchets

**Enjeu 3 – L'accès pour tous à une alimentation de qualité, au juste prix**

Objectif 6 - Promouvoir l'alimentation durable  
Objectif 7 – Accompagner le développement de services et savoir-faire autour de l'alimentation durable  
Objectif 8 – Placer la solidarité au cœur de l'accès à une alimentation locale, saine et durable

**Objectif stratégique complémentaire Mobiliser et développer les ressources pour la mise en œuvre de AlimCad**

Création d'un espace de gouvernance  
Communication  
Mise en œuvre du programme d'actions

**PAT =**

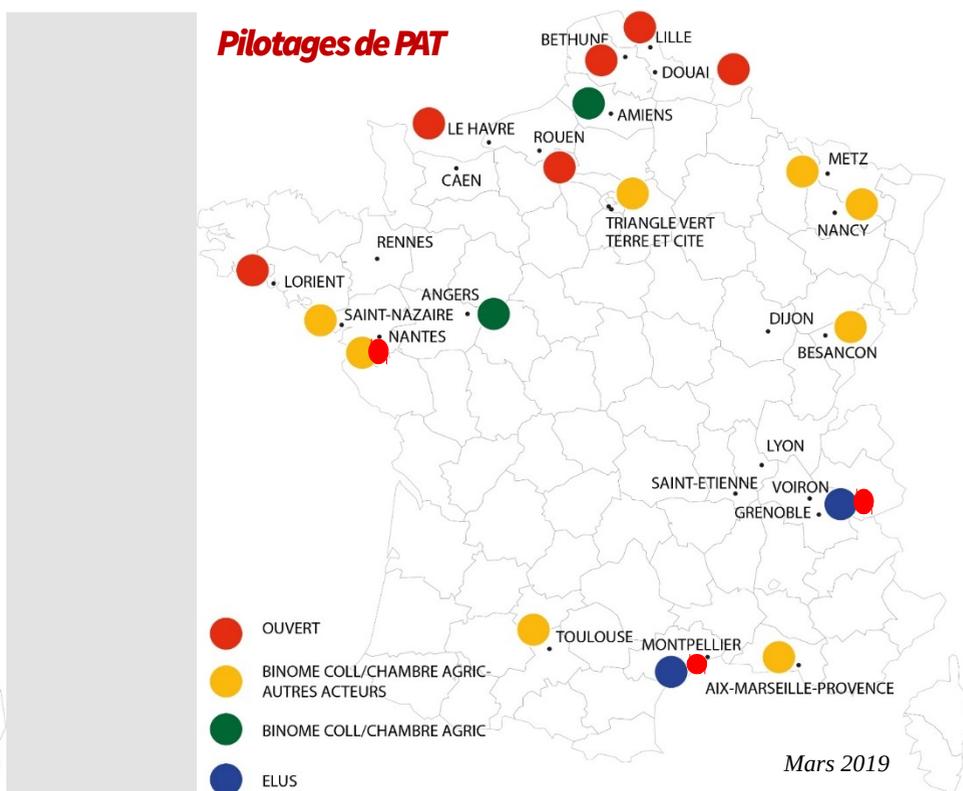
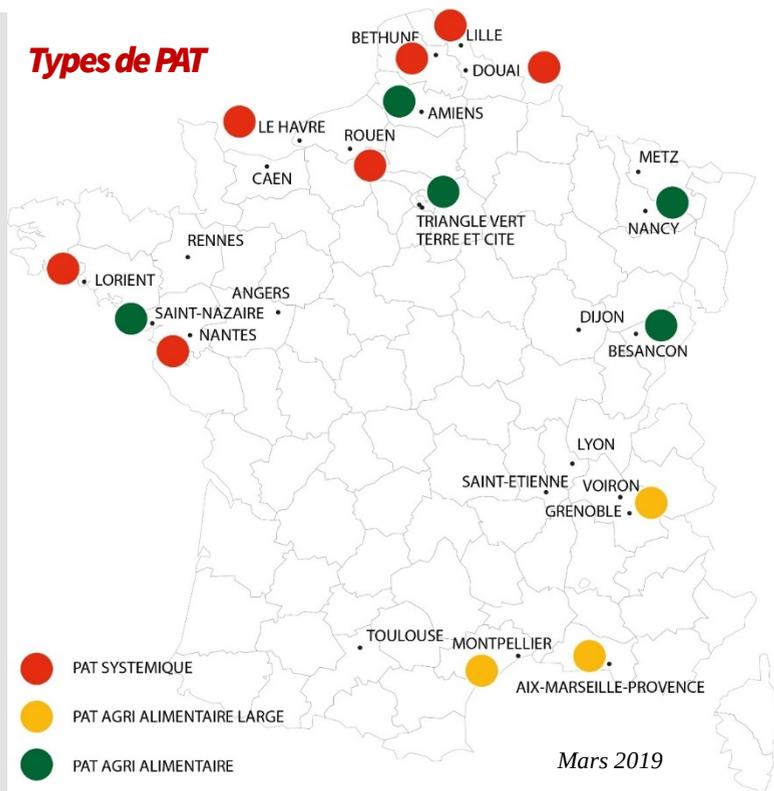
*AlimCad*

+ *AgriCad*

+ *BioCad*

# Une « gouvernance » fonction du type de PAT

## Illustration réseau Terres en villes



# Les tendances

## Des PAT plus nombreux et plus transversaux

- La poursuite de la diffusion particulièrement en « rural »
- Un « obligé » politique bien vécu
- Les préoccupations qui « montent »
  - ✓ Mangeur versus producteur
  - ✓ Social et santé
  - ✓ La coopération inter-territoriale
- L'hétérogénéité de l'articulation entre niveaux géopolitiques



# Les interrogations

## Quelques récurrences



- Fil de l'eau ou transition ?
- Système dual ou hybridation ? « Bobos » versus acteurs économiques
- Institutionnel versus primat de la société civile, gouvernement/gouvernance
- Démocratie, justice alimentaire et implication des habitants
- National versus territorial, force du débat national et sentier de dépendance local





### 3- Ce que peut vous apporter le RnPAT en Saison 2



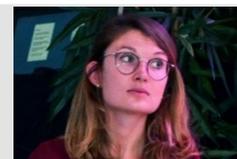
## **3.1 - Les apports attendus de la Saison 2**

# Déjà une écoute ... et des services

*L'effet réseau, des activités en commun, de veille et de la prospective, et des contributions politiques*



Chargé des relations du RnPAT avec les membres et partenaires



Louise Macé,  
copilote



Chef de projet RnPAT



Chargé de l'Observatoire national des PAT

# Le premier contact

*Paul Mazerand*

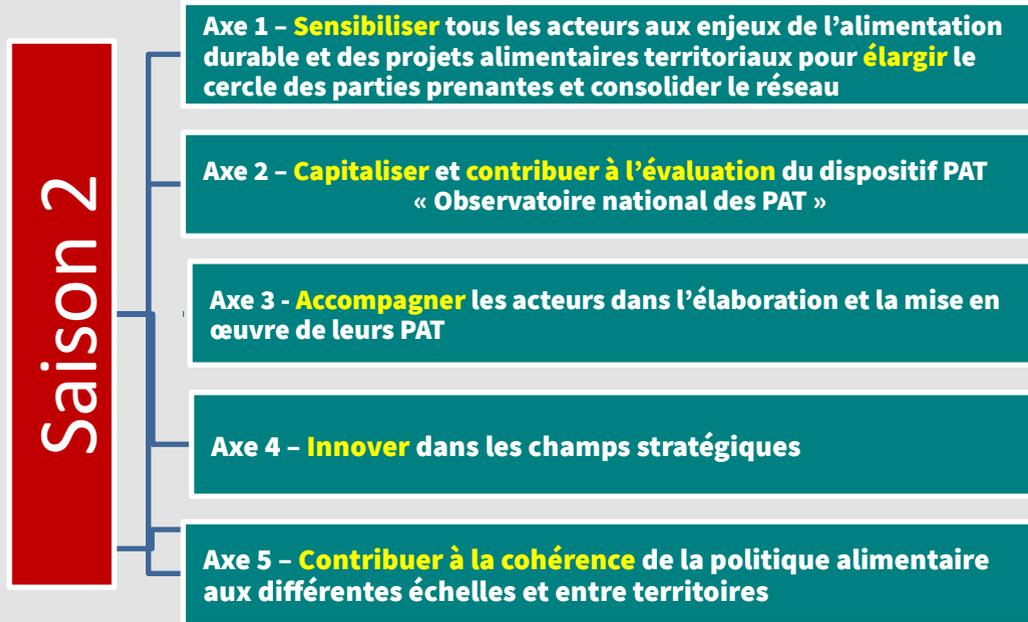


Deux types de demandes :

- Informations sur le réseau, ses activités et son processus pour adhérer : infos données par Paul Mazerand
- Demande(s) précise(s) relative(s) au PAT dans lequel est impliqué le demandeur :
  - infos données par Paul Mazerand
  - ou demande(s) re-dispatchée(s) auprès du copilote ou membre de l'équipe de coordination le plus apte à répondre

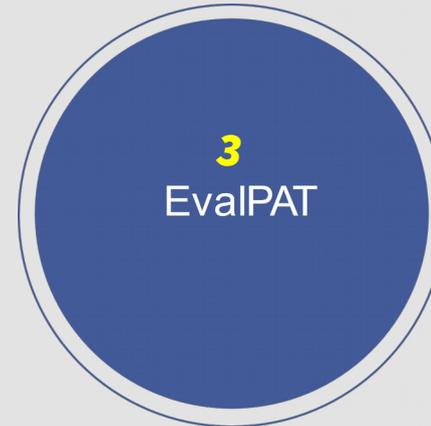
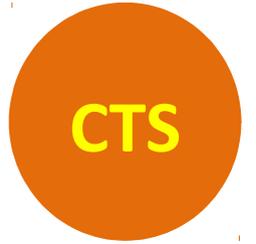
# Ensuite, les principaux apports attendus

*Année 2 de la saison 2*





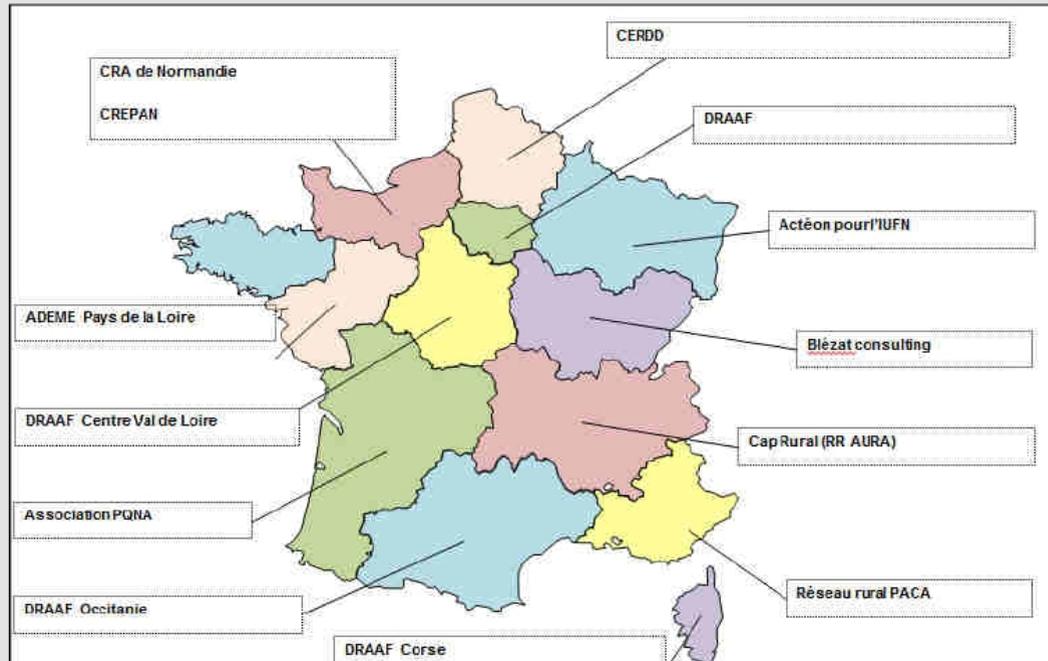
# L'observatoire national des PAT (OnPAT)



# La banque des PAT

*Des structures sollicitées comme relais*

1  
BANQUE  
DES PAT



- + FPNRF
- + ANPP
- + Civam
- ° APCA
- + Terres en villes

# PATnorama

## Les PAT en analyses approfondies



2

PATnorama

### Deux types d'analyse

1. Analyse générique comparative
2. Analyses thématiques

### Quatre ensembles de PAT analysés (double compte Sup 60)

- Les PAT des porteurs membres du RnPAT
- Les PAT des autres agglomérations et métropoles Te
- Les PAT des autres territoires témoins
- Les autres PAT labellisés

# PATnorama n° 1

*Contenu proposé pour le 28 janvier 2020*



## Rendu de l'analyse comparative

- **France (N1)//Périmètre (N2)**
- **Définitions PAT**
- **Vérification de la typologie PAT**
  - **Porteur de projet/territoire/articulation des échelles**
  - **Gouvernance/Type de PAT/domaines d'action**
  - **Coopération interterritoriale**
- **Processus**
  - **Etat d'avancement**
  - **Diagnostic, AMO**
  - **Modalités de co-construction et co-mise en œuvre**
  - **Liens avec autres dispositifs y compris financiers**

# EvalPAT

## Deux types d'évaluation



1. Evaluation du dispositif (cf. projet initial)
2. Evaluation de « l'impact du PAT » sur le territoire (CGDD, Résolis...)
  - 3 réunions en atelier copilotées par Résolis et Terres en villes
  - Recensement des méthodes et comparaison
  - Propositions pour 2020/2021

## En direct de la recherche



4

En direct de la  
recherche

- Présenter les cartes d'identité chercheur en s'inspirant du modèle utilisé dans le cadre du PSDR4 Frugal,
- Présenter les recherches en cours concernant les PAT et autres stratégies alimentaires territoriales avec mise en ligne sur le site RnPAT des résultats liées aux thématiques PAT et RnPAT et les liens avec site de recherche
- Activer le CTS pour Identifier les manques et besoins en recherche.

CTS

# Une banque de ressources qui se met en place et des besoins encore à préciser



Le Réseau Les PAT Actualités Ressources Espace membres Contact



Un nouvel onglet :

**Banque de ressources**

ACTUALITE



FIL TWITTER DES  
PARTENAIRES

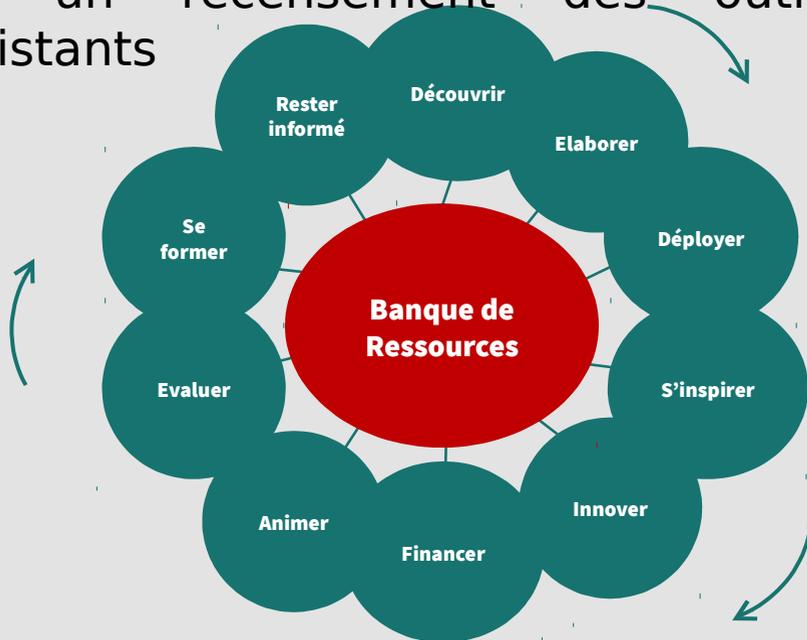


Terres en villes @Terresvilles\_ · 8 Mar  
"Se nourrir quand on est pauvre" : table

# Une banque de ressources qui se met en place et des besoins encore à préciser

## L'arborescence

Réflexion sur **une nouvelle arborescence** ...  
et un recensement des outils  
existants



### **Enjeux ?**

- Ne pas constituer une banque de ressources « fourre-tout »
- N'a pas vocation à être exhaustive
- N'a pas vocation à se substituer à l'existant
- Être en mesure de justifier pourquoi l'on met en avant un outil / une ressource

# Une banque de ressources qui se met en place et des besoins encore à préciser

## L'arborescence

| Découvrir  | Elaborer  | Déployer  | S'inspirer   | Innover  | Financer   | Animer  | Evaluer   | Se former  | Resté informé  |
|--|---|---|--|--|--|---|---|--|--|
| <p>- Que dit la loi?</p> <p>- Qcq la reco du MAA ?</p> <p>- Pol Pub. en lien</p> <p>- Quelles dynamiques → Lien vers OnPAT</p> | <p>S'acculturer + reprendre les « 6 étapes clés » du guide co-construire son PAT.</p> | <p>Ressources classées par « champs » de l'alimentation</p>         | <p>Ressources classées par « champs » de l'alimentation</p>  | <p>Ressources avec</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Méthodologie générale</li> <li>Classées par champ de l'alimentation</li> </ol> | <p>La méthodologie sur les financements</p> <p>Des AAP en cours / passés</p> | <p><i>Classification à reprendre qd + de ressources dispo</i></p> | <p>Evaluer le dispositif PAT</p> <p>Evaluer son PAT</p> | <p>Con. Générales sur PAT</p> <p>Animation de Groupe Dvpt territorial</p> <p>Formations / Champs</p> | <p>Bibliographie</p> <p>Plaidoyers</p> <p>Sites ressources</p> |
| <p>→ Plutôt des infos législatives, règle. + OnPAT</p>   | <p>→ Plutôt des ressources méthodes, gestion de projets</p>                           | <p>→ Plutôt des ressources opé. / liées à des actions concrètes</p> | <p>→ Plutôt des ressources sous forme de lien vers sites</p> | <p>→ Plutôt des ressources méthodes + Lien vers PAT'Lab et actions Innovantes des PAT (cf.</p>   | <p>→ Méthodo</p> <p>+ Lien vers AAP</p>                                      |   | <p>→ Lien direct vers l'ONPAT (Eval'PAT)</p>            | <p>→ Liens vers Formations, MOOC ..</p>  |  |

# Focus sur le projet Micaal

## Lauréat AAP PNA 2018/2019



MOBILISER TOUTES LES  
COMPETENCES  
DES COLLECTIVITES LOCALES  
POUR AGIR  
SUR L'ALIMENTATION LOCALE

Base de connaissances juridiques et d'expériences pratiques  
au service des collectivités locales pour des projets dans le  
domaine de l'alimentation locale

LES 12 CHAMPS D'ACTION DES COLLECTIVITÉ TERRITORIALES DANS LE DOMAINE DE L'ALIMENTATION LOCALE



1. Protéger, développer ou orienter l'utilisation du foncier agricole par la planification territoriale et l'aménagement foncier rural.
2. Favoriser l'implantation ou le maintien en ville de l'activité de production agricole, de transformation et de commercialisation de produits alimentaires.
3. Promouvoir l'approvisionnement local des restaurants collectifs par la commande publique.
4. Sensibiliser et transmettre des connaissances en matière d'alimentation durable, notamment via la formation initiale et des actions grand-public
5. Intégrer la question de l'alimentation locale et durable dans la formation
6. Garantir l'accès de tous, notamment des plus démunis, à une nourriture saine et de qualité.
7. Mobiliser des aides financières issues de la PAC ou de la politique économique pour favoriser des structures adaptées à une politique locale de l'alimentation
8. Participer à l'élaboration de normes, règles ou prescriptions dont le but est de promouvoir la qualité et la durabilité des systèmes agricoles
9. Sensibiliser aux différents enjeux liés aux pratiques alimentaires durables à l'occasion d'activités touristiques
10. Organiser les transports pour favoriser un système alimentaire local intégré et favoriser la visibilité des structures par la gestion et l'entretien de la voirie
11. Prévenir le gaspillage alimentaire, assurer la gestion, le traitement et la collecte des déchets
12. Mettre en relation des acteurs, publics et privés, pour créer des synergies autour de l'alimentation locale



# Le projet MICAAL - Phasage

co-construction avec les collectivités et réseaux impliqués dans le comité de pilotage

## Phase 1 : Consolidation de la base de données

1. Consolidation des recherches sur les compétences de collectivités locales à partir de la méthode FRUGAL
2. Consolidation du recueil d'expériences auprès des agglomérations Frugal/TeV/RnPAT ; ciblage sur les compétences utilisées.
3. Confrontation de l'information juridique compilée et des études de terrain.
4. Positionnement de la base au regard de la boîte à outils des PAT.

**Septembre 2019 – mars 2020**

## Phase 2 : Développement informatique

1. Echanges avec les « clients » de la base pour l'élaboration d'un cahier des charges de prestation informatique ;
2. Consultation de prestataires de services ;
3. Elaboration du modèle conceptuel de données et mise en place du dispositif de suivi juridique et de mise à jour technique ;
4. Programmation informatique avec avis du comité de pilotage ;
5. Stress test auprès de porteurs de projets et accompagnants
6. Validation.

**Mars 2020 – octobre 2020**

## Phase 3 : Essaimage et diffusion

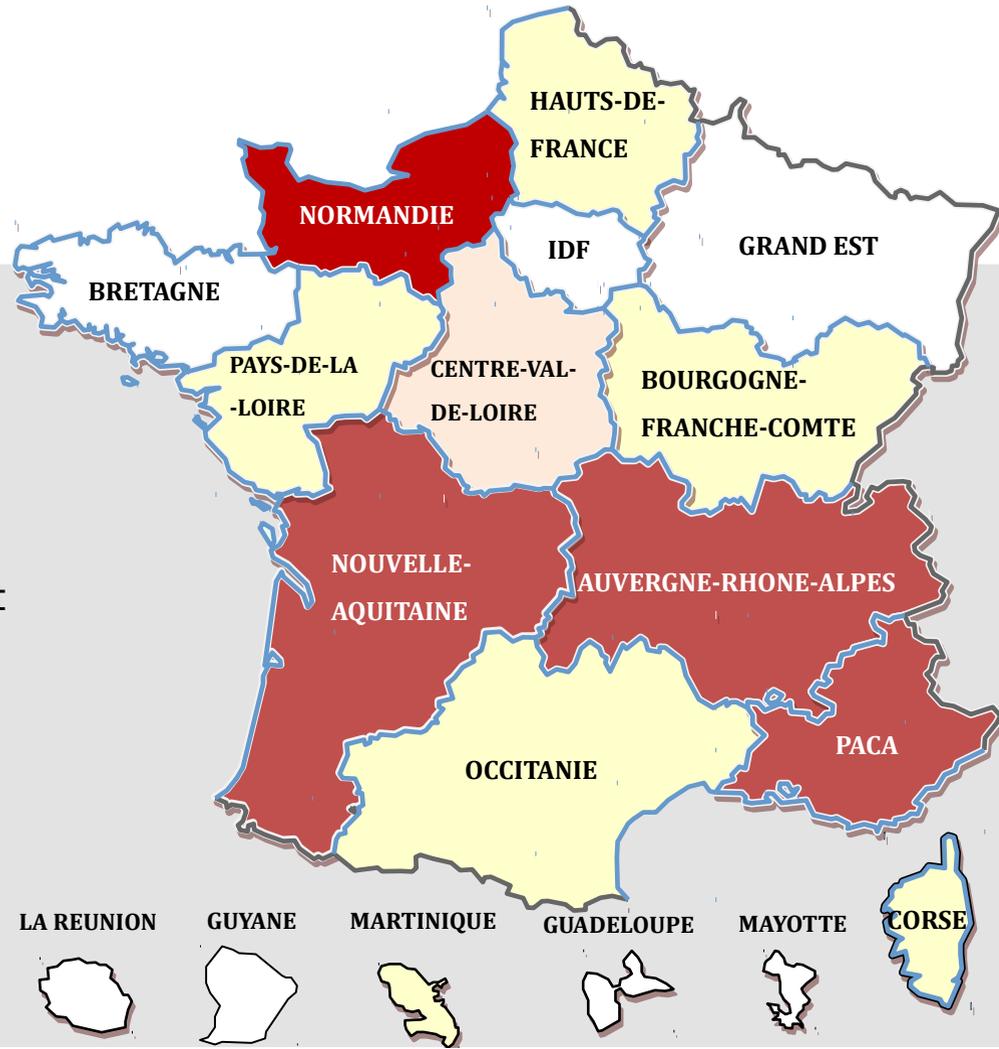
1. Elaboration d'une stratégie d'essaimage et de diffusion avec le comité de pilotage.
2. Organisation de trois ateliers d'essaimage (1 Paris ; 2 région).
3. Mise en ligne et communication.

**Novembre 2020 – juin 2021**

MICAAL 1er Comité de pilotage, 7 nov. 2019, Paris

# Coopérer avec les réseaux régionaux de PAT

- **A moyen terme (année 2 et 3) :**  
structurer les échanges ensemble
  - ✓ Forte prise en compte dans l'évolution du site Internet
  - ✓ Réflexions sur ce que peut apporter le RnPAT aux réseaux régionaux de PAT et inversement
- **A court terme : 16 janvier 2020 :**  
organisation d'une journée à Bordeaux visant à clarifier les attentes des réseaux régionaux vis-à-vis du RnPAT, à co-construire les relations RnPAT-Réseaux régionaux.



# Le format PATLab qui a bien fonctionné et qui sera dupliqué



Planification alimentaire

Justice sociale

Modèle économique



## **Axe 5 - Contribuer à la cohérence de la politique alimentaire aux différentes échelles et entre territoires.**

A5.1 - Favoriser la cohérence des politiques entre l'échelle nationale, régionale et locale

A5.2 - Développer la coopération entre territoires ruraux et urbains

A5.3 - Contribuer à la dimension européenne de la politique alimentaire et de développement rural

A5.4 - Développer la reconnaissance des gouvernements locaux dans la politique alimentaire mondiale grâce à la coopération décentralisée



Lille

## 3.2 – Illustration par les outils

# L'ingénierie financière du PAT

## ➤ Construire une stratégie de financement d'un PAT



- ✓ Partie 1 - Les Projets Alimentaires territoriaux et leurs particularités
- ✓ Partie 2 - Les différents besoins et source de financement
- ✓ Partie 3 - Construire une stratégie pour mobiliser des financements

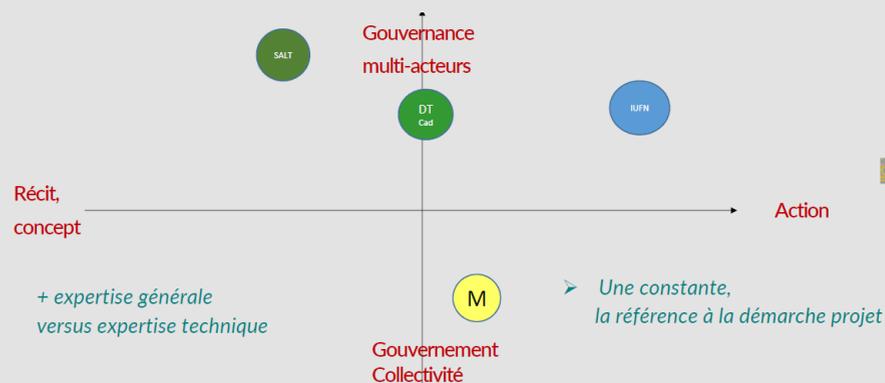
1. *Définissez vos besoins et soyez clair sur le soutien recherché*
2. *Évaluez vos atouts et vos contraintes*
3. *Définissez vos propositions*
4. *Vendez votre projet*
5. *Rédiger un dossier de présentation*
6. *Anticipez votre recherche*
7. *Mobilisez l'ingénierie et l'instance de décision*
8. *Pérennisez les partenariats financiers*

**+17 fiches  
dispositifs**

# Le fil rouge

## ➤ Une démarche projet en six étapes adaptée à votre ambition

C  
o  
m  
m  
u  
n  
i  
c  
a  
t  
i  
o  
n



## Et 9 points de vigilance

# Neuf points de vigilance

1. Prendre la mesure de **la grande transversalité** d'une politique alimentaire, des **spécificités** de l'agriculture **et de la nécessaire articulation des échelles**
2. Associer une volonté politique forte du maître d'ouvrage à une gouvernance multi-acteurs ouverte aux règles définies
3. Conduire un diagnostic en continu de manière progressive et cohérente
4. **Corriger chemin faisant les limites des démarches participatives**
5. **Articuler récit/vision, qualité territoriale et actions pilote**
6. Formaliser discours politique et programme d'actions
7. Réunir les moyens humains et financiers du projet alimentaire territorial
8. **Installer la gouvernance alimentaire territoriale en charge de la mise en œuvre et de l'évaluation**
9. **Et communiquer tout au long du PAT**

1

Installation  
de la maîtrise  
d'ouvrage

# PV 1 - Prendre la mesure de la grande transversalité d'une politique alimentaire et des spécificités de l'agriculture ...

Bilan des actions de ... nantaise



Des actions reconnues, ambitieuses mais classiques  
Un début de décloisonnement entre les services

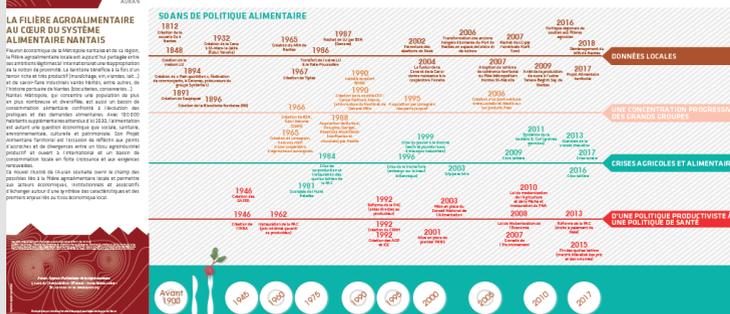
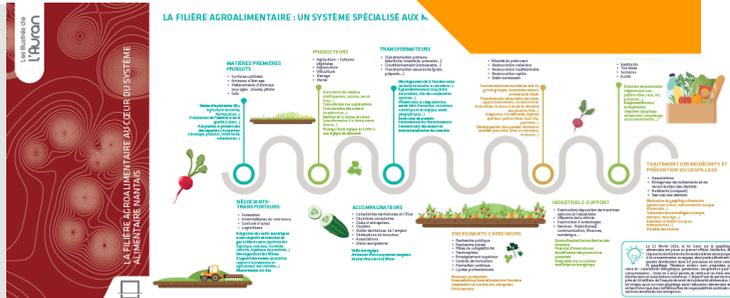
- En interne : à l'intérieur de l'institution porteuse de l'élaboration du PAT
- En externe : dans le partenariat et la gouvernance du processus d'élaboration (... et le diagnostic)

*Echelles, problèmes à régler,*

3

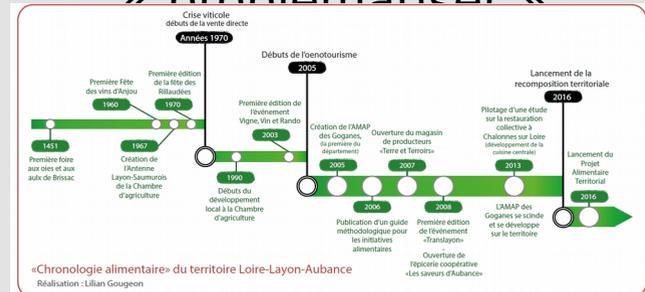
Réalisation de l'état initial

# PV 3 - Conduire un diagnostic en continu de manière progressive et cohérente



- Revisiter l'existant
- Diagnostiquer en continu
- Etat initial stratégique et multichamps
- Inégalités en matière d'ingénierie

## Et toujours « problématiser »



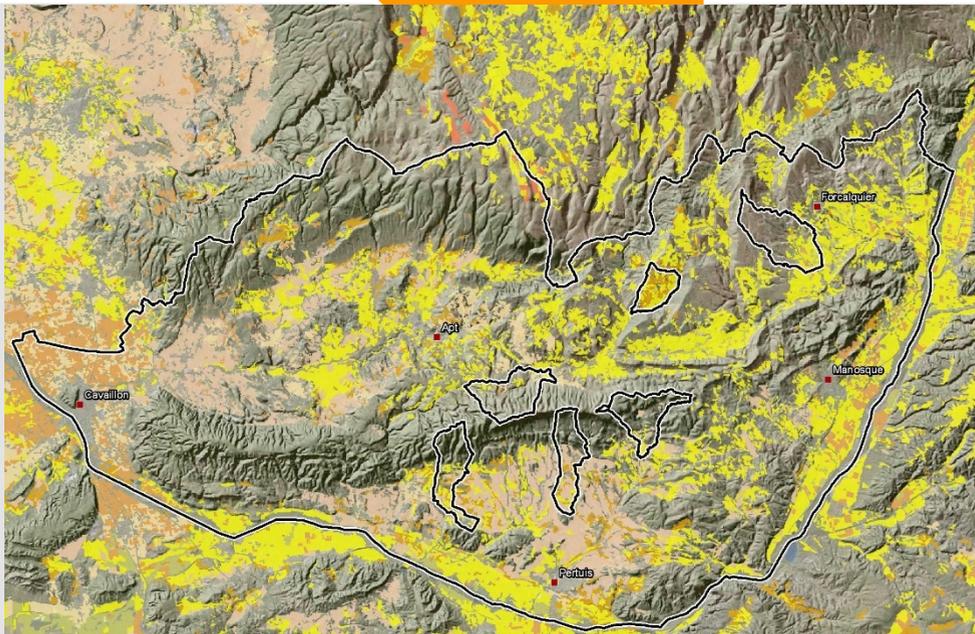
4

Co-construction de  
la stratégie  
alimentaire

5

Formalisation de la  
stratégie et du  
programme d'actions

## PV 5 – Articuler récit/vision, qualité territoriale et actions pilote



Un Patrimoine agricole exceptionnel

# Le défi territorial

*Un PAT, oui mais d'ici*



# Nouveau point de vigilance

## *Construire la coopération territoriale et inter-territoriale*

La coopération infra territoriale entre intercommunalité/territoire de projet et communes

La coopération inter-territoriale :

- Des projets économiques pas toujours à la bonne échelle
- L'alimentation comme facilitateur de coopération
- Le respect de l'autre et le tiers facilitateur

Manque de coopération inter-territoriales, et notamment sur des projets



*Pour conclure*

# Pour adhérer au RnPAT

*C'est gratuit !*

- Signer la demande d'adhésion
- Signer la Charte
- Remplir la fiche descriptive membre

✓ S'engager à participer aux travaux

[www.rnpat.fr](http://www.rnpat.fr)  
[www.terresenvilles.org](http://www.terresenvilles.org)

**Merci de votre attention**