

Compte-rendu de l'atelier Syalinnov – évaluer la contribution d'un projet à la durabilité du système alimentaire

Questionnement initial du public

Qu'attendez-vous de cet atelier et d'une démarche d'évaluation en général ?

- Il faut en faire mais comment, en combien de temps... via l'atelier : aller plus vite, réfléchir en amont
- Une évaluation ex-ante a été envisagée pour la Métropole de Montpellier mais finalement l'idée a été abandonnée. Il faudrait mesurer l'impact réel, mais de quoi ? Sur quelles dimensions se focaliser ?

Présentation du contexte et de l'historique de la construction de la démarche Syalinnov & illustration par l'étude de la Farine du Méjean (construction d'une filière sur le cause Méjean à travers la restauration d'un moulin à vent)

Quelques réactions du public

- Comment faire apparaître les nuances associées aux scores, au « vecteur d'impact » ?
→ Le radar présentant les scores n'est pas une fin en soi et est indissociable du tableau explicatif de chaque score. L'explicitation de ce chiffre assez « froid » pour chacun des 14 indicateurs permet de comprendre ce que représente l'impact dans le contexte du projet, d'exposer les résultats globaux tout en les nuancant. ex. le projet de la Farine du Méjean ne fait que très peu augmenter les revenus des acteurs économiques, car il représente une activité très annexe – néanmoins les céréales sont achetées par le meunier à un prix plus élevées que le marché, ce qui laisse présumer d'une meilleure répartition de la valeur ajoutée.
- Quel est le temps nécessaire pour l'évaluation ? Pour chaque partie ? Par qui et combien de personnes ?
→ Nous estimons entre 20 et 40 personne-jours selon le contexte en amont (ex. acteurs identifiés, existence de mailing-lists) et le degré d'explicitation qualitative recherché. L'évaluation peut être faite en interne, par un chargé de mission ou un service civique, ou bien en externe par un consultant ou un groupe d'étudiants. Chaque modalité (interne/externe) présente ses avantages et inconvénients (besoin d'appropriation de la démarche ou non, dialogue avec le réseau ou au contraire regard extérieur, etc.). Si l'évaluation est externe, il est néanmoins nécessaire que le porteur de projet/chargé de mission/etc. assure un appui opérationnel.
- A quel point l'évaluation est-elle participative ?
→ L'aspect participatif de la démarche a surtout concerné la phase de développement : les dimensions, indicateurs ont été co-construits par les porteurs de projets associés par la Fondation Carasso. La démarche a été soumise également aux réflexions et questionnements

d'autres porteurs de projets, de chercheurs ou autres professionnels du monde de l'alimentation. Il est prévu qu'elle soit soumise à discussion et commentaires via une plateforme en ligne destinée aux utilisateurs.

➔ A l'avenir, un projet pourrait adopter la démarche Syalinnov en élaborant ses propres indicateurs. Par contre, le dialogue avec d'autres projets sera moins aisé car les scores obtenus ne seront plus comparables.

- Pourquoi la dimension environnementale, pourtant une composante de la durabilité, n'apparaît-elle pas dans Syalinnov ?

➔ D'une part, le choix de réfléchir à une grille d'évaluation en termes de proximité rendait difficile l'intégration d'une dimension environnementale à part entière. Cet aspect est recouvert sous d'autres indicateurs : durabilité des exploitations, réduction du transport des consommateurs, etc. Enfin, un des objectifs pour la suite du développement de Syalinnov est d'intégrer deux modules d'indicateurs davantage liés à l'environnement/énergie et à la santé.

- Comment passer à l'échelle de petits projets associatifs à un PAT ?

➔ La démarche n'a en effet pas été testée sur des projets de grande échelle type PAT. Néanmoins, la démarche et les indicateurs ont été réfléchis par des projets de toutes tailles et de toute nature ; conscients du défi que représente ce changement d'échelle, Syalinnov a vocation à être testée sur trois PAT d'Occitanie, grâce à un partenariat avec l'ADEME et la DRAAF d'Occitanie. Une possibilité réside dans l'application de Syalinnov à un domaine d'activités du PAT, ou conduire en parallèle une démarche syalinnov sur plusieurs initiatives et une intégrative sur la politique alimentaire territoriale (gouvernance et pilotage holistique)