

**AAP MCAE : DOCUMENT DE SYNTHÈSE POUR DIFFUSION NATIONALE :**

**5 pages maximum**

Remarque : joindre une **photo** illustrative du projet et/ou des membres du collectif dans le paysage agricole (fournie dans un fichier jpeg).

<b>Titre</b>	FRICATO : « Les éleveurs ne s'en fichent plus ! » (Friches Reconverties pour l'Implantation Collective d'Aliments destinés aux Troupeaux ovins)
<b>Région</b>	Occitanie
<b>Département</b>	Pyrénées-Orientales
<b>Territoire</b>	Plaine du Roussillon / Piémonts Méditerranéens
<b>Nombre d'agriculteurs impliqués</b>	8
<b>Structure porteuse</b>	SARL La Clé des Champs Fleuris – Hameau de Thorrent 66360 SAHORRE
<b>Durée du projet</b>	36 mois
<b>Période</b>	2014-2017
<b>Montant de la subvention CASDAR</b>	41 958 €
<b>Budget total du projet</b>	69 930 €

<b>I – OBJECTIFS</b>	<i>Présentation de la problématique et des objectifs et, si pertinent, des motivations initiales.</i>
	<p>Le projet FRICATO porté par la SARL La Clé des Champs Fleuris, répond d'une part à un enjeu majeur pour les exploitations pastorales transhumantes des Piémonts des Pyrénées-Orientales, à savoir l'amélioration de leur autonomie alimentaire, et d'autre part à un enjeu territorial pour la Commune de Claira et la plaine du Roussillon engagées dans la reconquête de friches agricoles.</p> <p>En favorisant les complémentarités Plaine-Montagne, il s'insère donc dans un objectif de triple performance, que ce soit aux niveaux économique (amélioration des systèmes d'élevage départementaux) mais aussi environnemental (création d'hétérogénéité paysagère et conduite en Agriculture Biologique) et social (regroupement et structuration collective des éleveurs, concertation avec les acteurs du territoire).</p>

	<p>Les objectifs identifiés à l'origine du projet étaient :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer l'autonomie alimentaire et par ce biais la marge brute des élevages ovins allaitant situés en zone de piémonts des Pyrénées Orientales</li> <li>- Développer, sur la plaine du Roussillon, des itinéraires techniques innovants pour la production de légumineuses fourragères et de méteils destinés à l'alimentation des troupeaux</li> <li>- S'associer à la démarche participative d'une commune de la plaine, Claira, particulièrement active pour amorcer une dynamique de reconquête agricole de ses friches et recréer de l'hétérogénéité à l'échelle du paysage. La restauration des sols et l'implantation de nouvelles espèces dans les parcelles contribueront à l'accroissement de la biodiversité dans les zones concernées</li> <li>- Dynamiser la complémentarité entre les zones de plaine (productions fourragère et céréalière), de piémonts (parcours autour des sièges d'exploitation) et de montagne (estive) pour alimenter localement les troupeaux ovins.</li> <li>- Garantir l'affouragement des troupeaux face aux aléas liés aux changements climatiques.</li> <li>- Créer une émulation au sein du collectif d'éleveurs pour réaliser des chantiers agricoles collectifs.</li> <li>- Rendre possible une conversion des élevages à l'agriculture biologique en produisant localement les fourrages et les céréales destinés à l'alimentation des animaux, en agrobiologie.</li> </ul> <p><b>En quoi le projet est-il novateur ?</b></p> <p>La complémentarité Plaine / Montagne est stratégique et évidente : la remise en culture de friches en plaine peut permettre, tout en redynamisant ces territoires, de créer une ressource alimentaire pour les troupeaux de piémont, et donc conforter ces exploitations pastorales qui ont un rôle économique, environnemental et social majeurs sur ces zones.</p> <p>Le projet FRICATO est un exemple concret de ces stratégies de recherche de complémentarité territoriale et permet de tester la faisabilité de ces partenariats, dans un cadre d'organisation collective.</p> <p>Au-delà de l'intérêt de tester de nouveaux itinéraires techniques de remise en culture de friches pour la production de fourrages et céréales en incluant des légumineuses, le projet présentait plusieurs autres aspects novateurs à mettre en œuvre et évaluer dans le cadre du dispositif CASDAR :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ volet organisationnel : comment mobiliser, remettre en culture et cultiver collectivement des parcelles quand on est éleveur en piémont en recherche d'autonomie alimentaire ? Comment valoriser les récoltes pour améliorer les résultats de son troupeau ? Comment structurer le collectif pour mettre en œuvre un projet viable, vivable et durable ?</li> <li>▪ volet multi-partenarial : comment répondre aux attentes de la commune instigatrice du projet et développer des partenariats locaux efficaces pour assurer la réussite du projet ?</li> </ul> <p>C'est dans ce cadre que la SARL La Clé des Champs Fleuris et la mairie de Claira travaillent en partenariat dans le but de tester la production de fourrages et de céréales en plaine à travers un projet pilote collectif.</p>
--	---

<p><b>II – MISE EN ŒUVRE</b></p>	<p><i>Description de la mise en œuvre de l'action/des actions et du travail réalisé, y compris des modifications intervenues dans le déroulé, des difficultés et des solutions trouvées ou non trouvées</i></p>
<p><b>Des ajustements nécessaires pour lancer le projet !</b></p>	<p>Le projet FRICATO a dû faire face, dès son démarrage, à plusieurs ajustements dans sa mise en œuvre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au moment de l'Appel à Projet, les éleveurs n'étaient pas encore structurés et ont demandé à leur coopérative d'être porteuse du projet. Cependant, début 2014, avec la création de la SARL La Clé des Champs Fleuris dont l'objet est précisément la remise en culture et l'exploitation de surfaces pour produire des fourrages et dans un souci de poursuite de la dynamique du groupe dédié à ce projet et de pragmatisme quant à la mise en œuvre opérationnelle du projet FRICATO, la SARL a demandé et obtenu le</li> </ul>

	<p>transfert de la maîtrise d'ouvrage du projet CASDAR FRICATO, sur les mêmes objectifs et plans d'actions, impliquant un renforcement de l'implication des éleveurs dans la coordination du projet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En parallèle, les moyens d'animation et accompagnement technique ont dû évoluer, du fait de la démission de l'animatrice référente du projet (95 jours d'animation initialement prévus) et des modifications de missions de son remplaçant n'incluant pas ce volet d'accompagnement du projet FRICATO, à savoir : coordination technique des expérimentations et chantiers collectifs, coordination des actions ainsi que de l'implication des différents partenaires, suivi des indicateurs, animation globale, organisation des comités de pilotage...)</li> <li>- Des modifications sont aussi intervenues concernant l'engagement de la Commune de Clairac qui, pour des questions juridiques, n'a pas pu formaliser avec la SARL une convention de mise à disposition de personnel pour pouvoir mobiliser des crédits pour l'animation foncière du projet et le suivi renforcé des parcelles. Malgré cela, l'investissement et le partenariat avec la commune sont restés très importants.</li> <li>- Aussi, les membres de la SARL ont décidé <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ de mobiliser des moyens supplémentaires sur ces volets de coordination, de suivi technique et d'animation foncière (mobilisation de stagiaires et contrat d'apprentissage),</li> <li>▪ et surtout d'accroître leur implication dans la coordination et le suivi du projet sur les 4 actions engagées. 2 éleveurs ont accepté d'assumer ce rôle renforcé de coordination et ingénierie du projet tout en faisant face à une triple difficulté : éloignement et temps travail conséquent sur leur exploitation, manque d'expérience technique, absence de moyens pour démarrer.</li> </ul> </li> </ul> <p>Leur engagement et leur mobilisation font toute la preuve de l'importance du projet pour leur activité.</p>
<p><b>Des partenariats indispensables !</b></p>	<p>Depuis le démarrage du projet FRICATO, de nombreux partenariats se sont créés et développés et ont permis d'accompagner une démarche novatrice de reconquête collective de friches en plaine :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- partenariat et accompagnement renforcé avec la commune de Clairac qui a été à l'initiative du projet et l'accompagne au quotidien. La remise en culture et mise à disposition de 34 ha en 2014 a permis de lancer concrètement le projet avant de passer progressivement la main à la SARL sur les chantiers de remise en culture ainsi que sur les contrats en direct avec les propriétaires. Elle reste très investie sur l'animation foncière et assure le lien local avec les différents partenaires alors que les éleveurs ne sont pas présents en permanence sur le secteur. Enfin, en mobilisant sur plusieurs campagnes Yann BERTIN, céréalier en AB dans l'Aude, la mairie a permis d'accompagner la réflexion sur les choix de rotations et l'organisation des chantiers de semis et récoltes.</li> <li>- partenariats avec les acteurs locaux : ACCA de Clairac (proposition de parcelles qu'elle entretenait auparavant ou mise en relation des éleveurs avec des propriétaires, prêt de matériel pour les travaux du sol ou moissons, participation aux chantiers... ; la rencontre avec les agriculteurs locaux (maraîchers, viticulteurs) a eu les mêmes effets (prêt de matériel de préparation des sols, prêt de bâtiments, mise à disposition de terres temporairement en jachère, implantation de légumineuses dans les rotations,...).</li> <li>- Sur le volet organisationnel et la structuration globale du projet, la Chambre d'Agriculture a accompagné les éleveurs pour le calage du fonctionnement de la SARL, le suivi des résultats et l'appui au pilotage du projet (structuration, mobilisation de compétences précises complémentaires, recherche de financements,...).</li> <li>- Enfin, un partenariat s'est aussi mis en place avec des chercheurs de l'INRA de Montpellier dans le cadre de l'Observatoire de la transition Ecologique (ObsTAE), permettant au groupe d'avoir un retour et une analyse sur leur fonctionnement, leurs atouts et faiblesses, retour intéressant pour prendre du recul quant à la conduite du projet.</li> </ul>

### III – RÉSULTATS

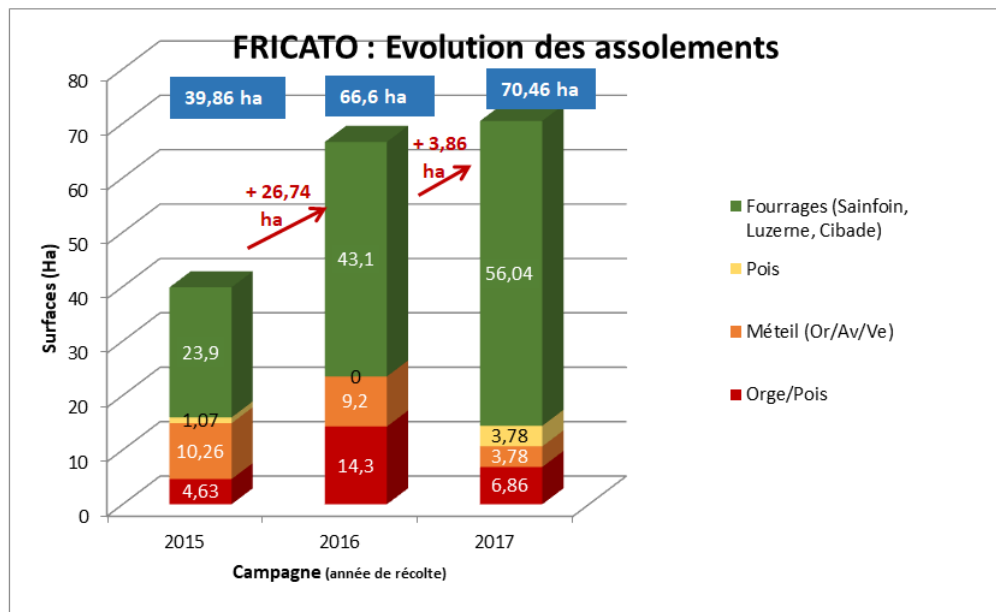
Résultats obtenus et analyse de ces résultats avec les points forts et les points faibles : cette analyse peut se faire pour chaque action et/ou pour l'ensemble du projet, en fonction de la nature du projet et de l'imbrication des actions. Là aussi, le porteur de projet arbitre selon la présentation qui lui paraît la plus claire.

De plus, le porteur de projet présente les indicateurs de résultats réalisés en les commentant. Enfin, les supports et les sites permettant de les télécharger sont indiqués dans une rubrique « Pour aller plus loin ».

#### **Action 1 - Produire localement des fourrages de légumineuses et des méteils pour améliorer l'autonomie alimentaire des élevages ovins**

Cette action a permis de :

- remettre en culture des friches sur les communes de Clairac et St Hippolyte, pour atteindre 70 ha en 2017. Les éleveurs ont privilégié l'implantation de fourrages pour améliorer leur autonomie..



Une CUMA a été créée et a acheté 2 tracteurs et une chaîne de récolte neufs ainsi que du matériel d'occasion (chisel et andaineur).

Les chantiers ont été coordonnés et suivis par le gérant, avec l'appui de stagiaires et d'un contrat d'apprentissage. Un enregistrement des données a été fait et permettra de constituer et renseigner une base de données parcellaire complète et homogène.

#### **Action 2 -Utiliser des fourrages et aliments fermiers auto-produits pour l'engraissement des agneaux et l'alimentation des brebis**

Cette action a consisté en :

- Sur l'ensemble de la période, évaluation de l'évolution de la part d'autonomie fourragère permise par FRICATO sur les exploitations. Depuis fin 2016, avec la montée en puissance de l'approvisionnement des exploitations, des visites d'exploitation pour le suivi de l'évolution de cette autonomie fourragère ainsi que de son impact sur leurs résultats techniques sont réalisées.
- 1 suivi de finition d'agneaux de bergerie réalisé chez 1 éleveur, avec pour 2014, comparaison avec un lot témoin et basculement complet en Aliment Bio pour les campagnes suivantes avec une conversion de l'élevage en AB. Des nuances à apporter sur l'analyse des résultats, 1 seul troupeau étant suivi et d'autres facteurs (sanitaires) ayant influé les résultats 2015 et 2016.

#### **Action 3 - Structurer le collectif d'éleveurs, formaliser durablement les partenariats et communiquer sur les résultats**

Cette action a consisté en :

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La constitution d'une CUMA</li> <li>- La création, l'animation, la gestion et le suivi de la SARL La Clé des Champs Fleuris</li> <li>- La communication sur le projet, la démarche collective mise en œuvre et les résultats</li> </ul> <p>Le projet FRICATO a d'ailleurs été lauréat des Trophées de l'Agro-écologie 2016/2017 et a obtenu le grand prix de la Démarche Collective.</p> <p><b>Action 4 - Pérenniser l'accès aux terres remises en culture et élargir l'assise foncière du projet</b></p> <p>Cette action s'est consacrée à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'organisation de réunions et rencontres conviviales annuelles pour sensibiliser les propriétaires de la commune de Clairac et d'une commune voisine à partir de 2016, St Hippolyte</li> <li>- La prospection foncière</li> <li>- La formalisation d'outils de contractualisation (contrats de mise à disposition de 1 ou 5 ans + fiches d'état des lieux initiales)</li> </ul> <p>Elle a permis de mobiliser et de re-semer 30.6 ha en 3 ans.</p> <p>Le chemin parcouru est conséquent. Au vu de ce parcours et des étapes franchies, les membres de la SARL restent bien conscients des forces mais aussi des fragilités de leur structure et du projet, ainsi que de la dynamique collective à maintenir pour le conforter. Il s'agit bien donc aujourd'hui de poursuivre le travail engagé et amorcer une deuxième étape qui nécessitera elle aussi des accompagnements forts et structurants.... Et donc de passer d'une phase « d'émergence » (2014-2016) à une phase de « consolidation et déploiement » (2017-2020).</p>
--	--

<p><b>« Pour aller plus loin »</b></p>	<p>« Du vin aux ovins ou comment reconverter des friches viticoles en cultures fourragères » - Pleinchamp.com / Vidéo Raphael Lecoq pour présentation projet multipartenarial  <a href="http://www.pleinchamp.com/vigne-vin/actualites/du-vin-aux-ovins-ou-comment-reconvertir-des-friches-viticoles-en-cultures-fourrageres">http://www.pleinchamp.com/vigne-vin/actualites/du-vin-aux-ovins-ou-comment-reconvertir-des-friches-viticoles-en-cultures-fourrageres</a></p> <p>Présentation projet site Ministère de l'Agriculture :  <a href="http://agriculture.gouv.fr/fricato-les-eleveurs-ne-sen-frichent-plus">http://agriculture.gouv.fr/fricato-les-eleveurs-ne-sen-frichent-plus</a></p> <p>Remise des trophées de l'Agro-écologie aux lauréats 2016-2017 :  <a href="http://agriculture.gouv.fr/stephane-le-foll-remet-les-trophees-de-lagro-ecologie-2016-2017">http://agriculture.gouv.fr/stephane-le-foll-remet-les-trophees-de-lagro-ecologie-2016-2017</a></p> <p>Page FRICATO sur le site de la Chambre d'Agriculture, en construction :  <a href="http://www.pyrenees-orientales.chambagri.fr/">http://www.pyrenees-orientales.chambagri.fr/</a></p>
--	--