

Appel à projets CAS-DAR « Mobilisation collective pour l'agro-écologie »
Document de synthèse pour diffusion nationale

Titre : Systèmes Agro-écologiques Laitiers du Sud-Aveyron

Région : Occitanie

Département : Aveyron 12

Territoire : Parc Naturel Régional des Grands Causses

Structure porteuse : Association Vétérinaires Eleveurs du Millavois (AVEM)

Durée du projet : 36 mois de 2014 à 2017

Montant de la subvention du CAS-DAR : 100 000 €

I- OBJECTIFS :

L'objectif général du projet est de **développer une approche agro écologique systémique, unifiée et partagée pour engager une transition agro écologique des systèmes d'élevage ovin-lait du PNR des Grands Causses**. Cet objectif général se décline en 3 objectifs opérationnels :

- identifier les principaux leviers d'action permettant d'engager une transition agro-écologique tout en maintenant son revenu,
- concevoir et mettre en œuvre une méthode d'accompagnement de cette transition basée sur la confrontation d'un suivi technico-économique et d'un diagnostic agro écologique des élevages,
- créer et mettre en œuvre un outil de suivi des transformations et de leurs impacts économiques, environnementaux et sociaux.

Partant du constat que le conseil aux agriculteurs est fragmenté et sectoriel, nous proposons de créer une méthode systémique et partagée (entre éleveurs, agronomes et gestionnaires de l'environnement) de reconception agro-écologique des systèmes appliquée à nos exploitations ovin-lait du PNR des Grands-Causses. L'enjeu est d'engager une transition agro-écologique avec des pratiques favorisant la conservation des sols, de l'eau, de l'air, et de la biodiversité, tout en maintenant notre revenu. Notre stratégie comporte 3 actions :

- la première adapte l'outil d'analyse technico-économique du CETA de l'herbe au lait, partenaire, pour le compléter avec les pratiques agronomiques des systèmes ovins lait du territoire
- la seconde est la co-construction d'un mode de diagnostic agro-écologique mobilisable en situation de conseil auprès de l'éleveur.
- enfin la dernière action préparera la transition agro écologique par une animation collective reposant sur des ateliers de conception innovante des agrosystèmes.

II- MISE EN ŒUVRE :

A l'origine du projet, des questions complexes qui nécessitent des compétences complémentaires.

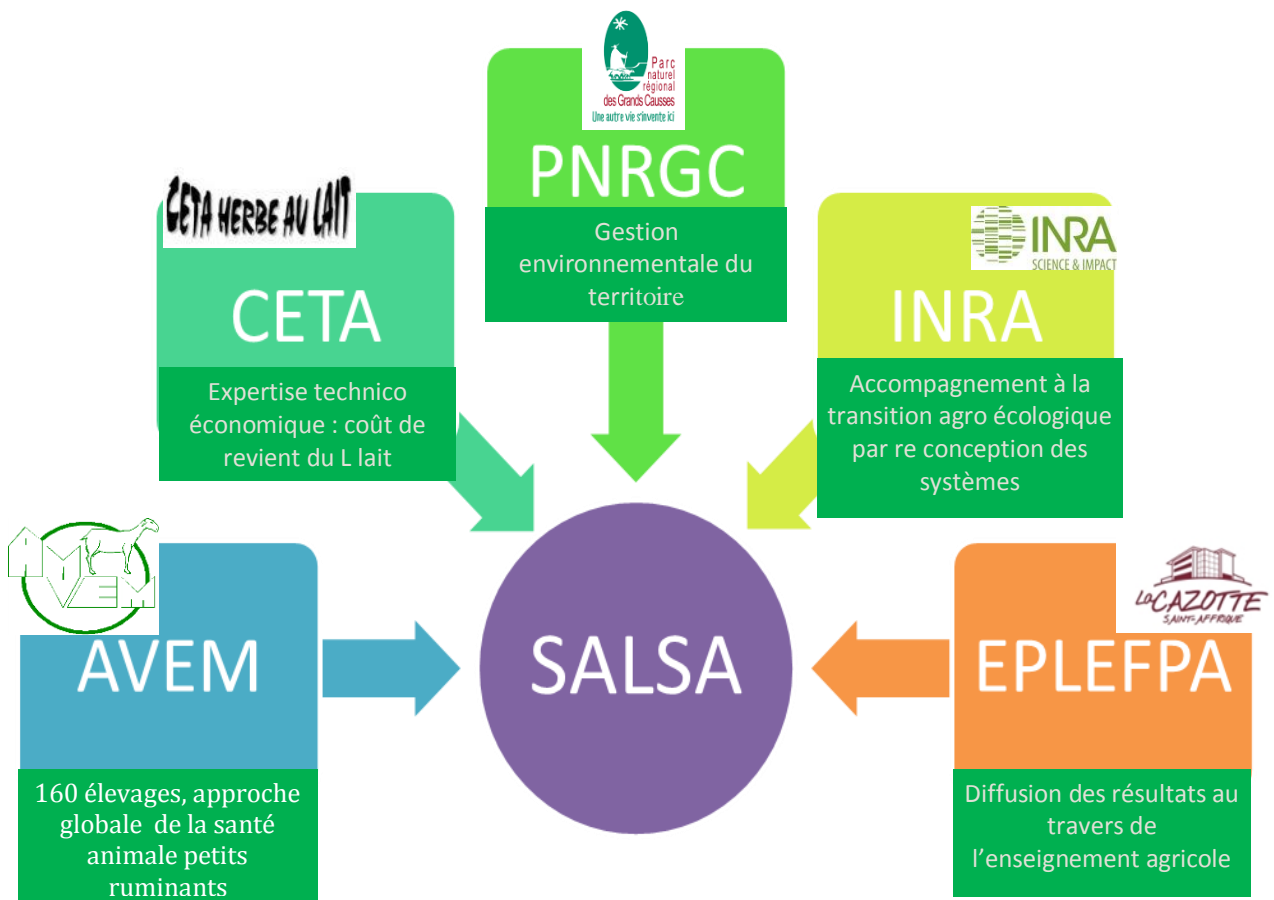
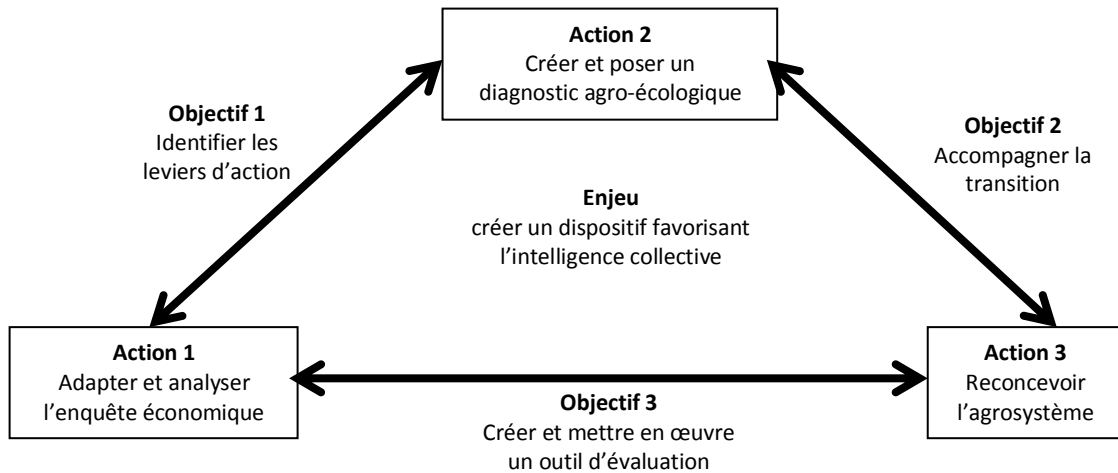
Les éleveurs de l'AVEM développent depuis plus de 35 ans une approche globale de leurs élevages selon les principes de l'écopathologie. L'agroécologie correspond donc à leur vision systémique de recherche de l'équilibre entre le sol et la production permise, et le troupeau et ses besoins afin de dégager un revenu suffisant. Cette notion d'équilibre sol-troupeau est un fil conducteur de la réflexion agroécologique SALSA tout au long du déroulement du projet. Les questions à l'origine de ce projet ont une entrée économique et environnementale, l'aspect social découlant logiquement de l'équilibre sol-troupeau par l'amélioration de la transmissibilité des élevages :

Comment améliorer le revenu sans dégrader les ressources et l'environnement ? et comment préserver l'environnement sans dégrader le revenu ?

La question de l'**autonomie**, largement discutée par la profession pour caractériser les élevages est pressentie comme corrélée aux autres indicateurs de performance :

Plus un système est autonome, meilleur sera le revenu, moins grand son impact environnemental.

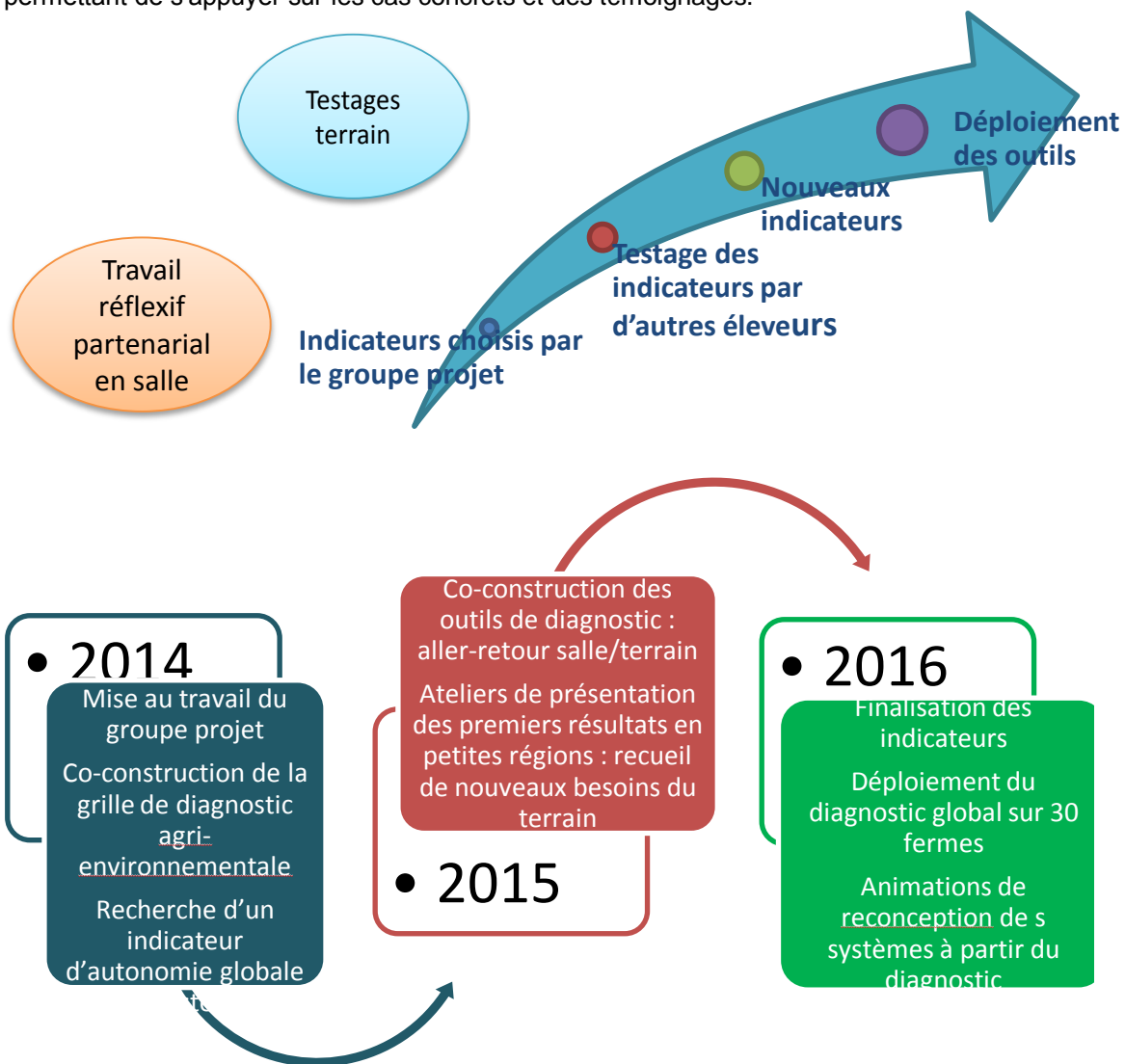
Le travail SALSa s'appuie donc en premier lieu sur la définition et l'évaluation de l'autonomie des systèmes ovins-lait du Sud-Aveyron afin de vérifier cette hypothèse.
 Le traitement des questions soulevées par le projet SALSa nécessite une connaissance globale de l'élevage ovin-lait et de sa filière dans le territoire, des enjeux environnementaux locaux à relier aux pratiques d'élevage et de culture ainsi qu'une vision approfondie technico-économique de la production. C'est pourquoi nous avons réuni des partenaires aux compétences complémentaires dans une démarche collaborative de co-construction d'outils d'évaluation des performances agro-écologiques des systèmes ovins-lait du Sud-Aveyron.



La démarche retenue par le groupe projet constitué des partenaires présentés ci-dessus, est une construction « chemin-faisant ». Elle a été utilisée pour co-construire les outils de caractérisation des systèmes ainsi que la méthode d'accompagnement à la transition agro-écologique. Elle consiste à alterner des phases en salle au cours desquelles des indicateurs de caractérisation sont choisis collectivement comme pertinents puis des phases de tests sur le terrain. L'analyse des résultats de ces premiers tests permet de discuter de nouveau la pertinence des indicateurs sur la base de valeurs concrètes et d'affiner les paramètres mesurés. Ces phases de test en cours de construction de l'outil permettent également de recueillir les impressions des éleveurs enquêtés et de faire remonter au groupe projet de nouvelles idées. Les éleveurs enquêtés sont donc également acteurs de la construction. Les allers retours salle/terrain permettent une amélioration des outils en cours de projet et une meilleure appropriation par les acteurs qui participent à leur construction.

Cette démarche « chemin-faisant » a permis de mettre au point un outil de caractérisation agro-écologique et de positionnement global des élevages qui sert de support d'animations collectives en trois étapes, pour engager la reconception agro-écologique des systèmes

Cette démarche nécessite un temps d'apprentissage collectif ; s'il est nécessaire à chaque partenaire de s'appropriier les enjeux et la façon de travailler des autres pour être pertinent dans la co construction, il est également nécessaire de se mettre à niveau sur tous les aspects techniques du projet. Cette phase est facilitée par la participation active des éleveurs et les nombreux allers retours salle terrain permettant de s'appuyer sur les cas concrets et des témoignages.



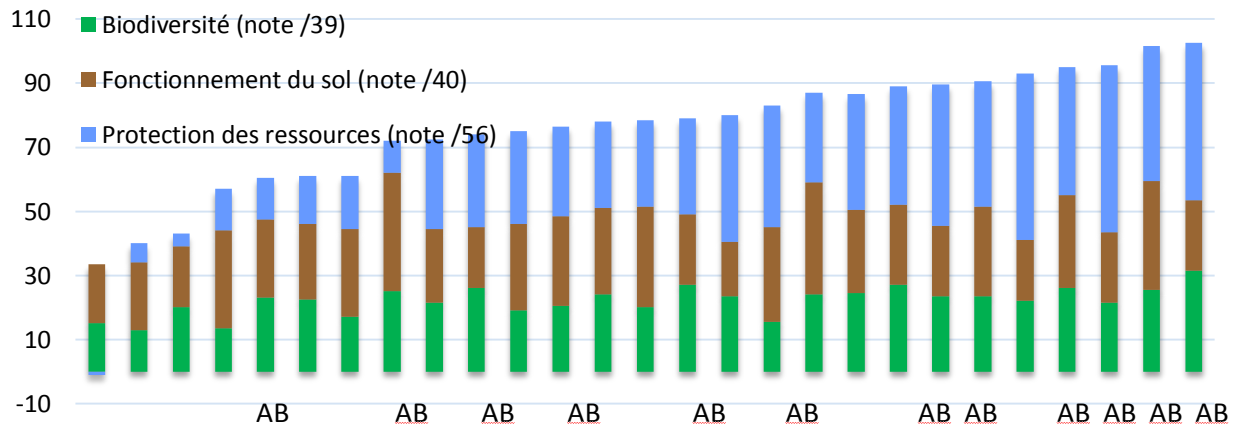
III- Résultats : un outil de caractérisation des systèmes ovins-lait et une méthode d'accompagnement à la transition agro-écologique

1) Un outil de caractérisation agro-écologique des systèmes :

Co construit à partir de 5 indicateurs :

- **Un calcul d'autonomie alimentaire** en % d'équivalent lait produit sans achat d'aliment :
L'autonomie est calculée par différence entre la production totale lait + viande d'agneau + viande de réforme en équivalents litres de lait produits et le lait permis par les achats d'aliments selon les UF et PDI.
- **Une grille agri-environnementale** évaluant l'impact des pratiques des systèmes ovins-lait sur l'environnement à partir d'indicateurs choisis et pondérés par les éleveurs de l'AVEM et sur lesquels l'éleveur peut agir. Cet outil permet individuellement d'identifier ses marges de progrès

Biodiversité 39	Fonctionnement du sol 40	Protection des ressources 56
Diversité animale 3 <u>Diversité des espèces cultivées 15</u> Diversité des espèces pérennes 5 Taille des parcelles 2 Infrastructures agroécologiques 11 *Biodiversité sauvage 3	Rotation 10 Retournement 10 Travail du sol 10 Amendements 10	Eau potable 15 Gestion des effluents 1 Sol nu 0 <u>Produits chimiques de synthèse 40</u> Gestion des déchets 0



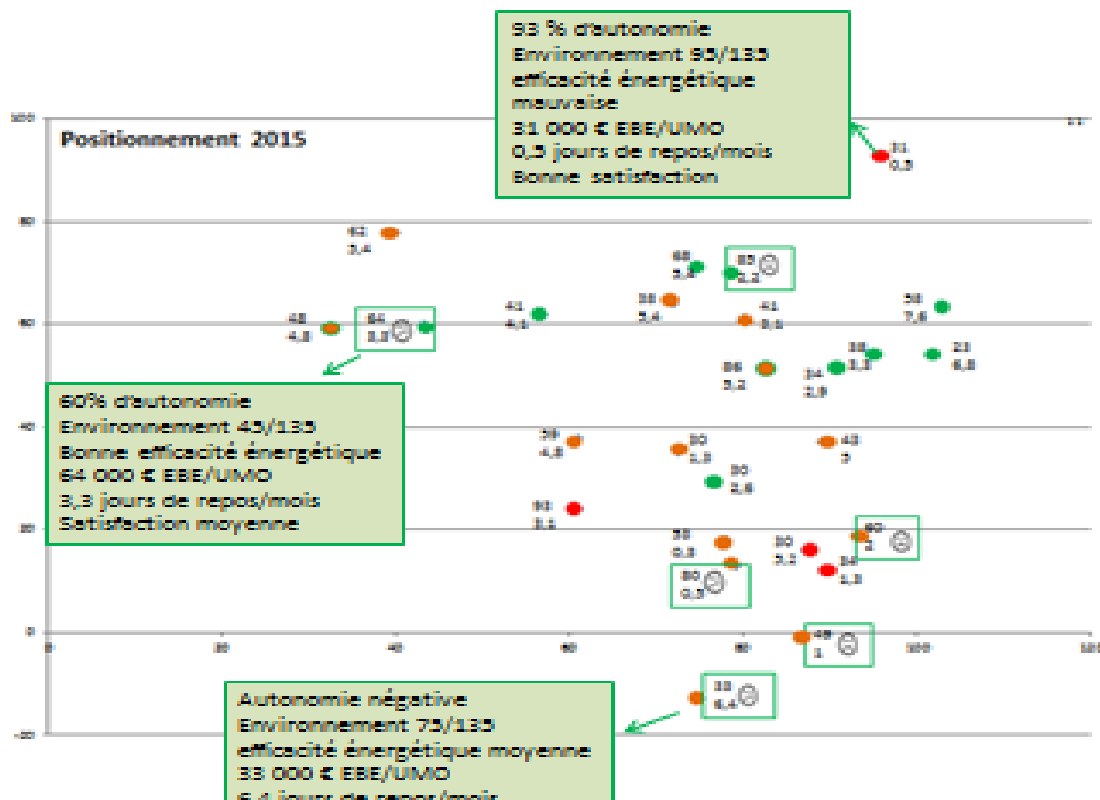
Classement de 27 fermes : résultat du déploiement de la grille agri-environnementale

La comparaison des systèmes montre que les marges de progrès les plus importantes concernent le volet « protection des ressources »

- **Un calcul d'efficacité de l'énergie consommée pour produire 1000 eq litre de lait** permettant d'identifier les consommations de chaque poste
 - **Un indicateur économique** pour comparer les systèmes : EBE/UMO associée
 - **Deux indicateurs sociaux** : le nombre de jours de congés par mois et la satisfaction globale au travail
- **La synthèse de ces 5 indicateurs sur un graphique permet un positionnement des systèmes les uns par rapport aux autres. Ce diagnostic global peut être utilisé de manière individuelle pour identifier les points à améliorer et de manière collective pour discuter les leviers d'action (voir p5 l'exemple de graphique de positionnement pour 27 fermes)**

2) Une méthode d'accompagnement à la transition agro-écologique : s'appuyant sur la caractérisation des systèmes elle se déroule en trois temps collectifs chez les éleveurs : Une journée s'appuyant sur le positionnement et la comparaison des systèmes articulant le projet individuel de l'éleveur qui reçoit et les questions collectivement partagées ; Une journée de visite de ferme pour traiter et illustrer une question spécifique choisie par le groupe ; Une journée de simulation d'un changement de pratique appliqué à un système pour en évaluer les impacts.

Exemple pour 27 fermes enquêtées : une grande variabilité de positionnements à l'AVEM



Indicateurs de résultats

Les leviers d'action : l'analyse sur 30 ferme révèle les tendances suivantes

→L'environnement, l'autonomie alimentaire et les indicateurs sociaux évoluent ensemble. Les progrès environnementaux sont possibles sans dégrader les conditions de travail et, améliorer l'autonomie alimentaire, va dans le même sens. En revanche, l'économie et la satisfaction générale s'opposent. →Les fermes certifiées AB ont une meilleure note environnementale; c'est sur le volet « protection des ressources » que les différences entre les situations sont les plus grandes. →les fermes qui conservent les fourrages en sec ont une meilleure note environnementale, plus d'autonomie et un EBE plus faible →plus la SAU hors parcours est élevée et plus la productivité du troupeau est grande, plus le résultat économique est élevé et plus l'impact environnemental est important →plus le % de prairies semées en mélange est grand, et plus l'impact environnemental est faible →le calcul de l'efficacité des achats d'aliment fait ressortir la luzerne déshydratée comme mauvaise.

Individuellement, chaque ferme enquêtée connaît ses marges de progrès à partir des indicateurs évalués et de son positionnement dans le groupe. La poursuite du déploiement de l'outil dans un plus grand nombre de fermes que celles qui ont servi à sa construction permettra d'identifier dans chaque situation individuelle les marges de progrès et de suivre sur quoi l'éleveur décide d'agir. Il faudra ensuite redéployer l'outil afin d'en mesurer plusieurs années après les impacts. Les trois années du projet n'ont pas permis et de construire les outils et le suivi des progrès réalisés grâce aux outils puisque les changements de pratiques sont récents.

La méthode d'accompagnement à la transition agroécologique a été déployée trois fois en dernière année du projet et elle a mobilisé une vingtaine d'éleveurs ce qui est un résultat positif encourageant. Deux fermes ont testé des changements de pratiques (conversion à l'AB et changement de période de traite) discutés collectivement. Ce travail se poursuit dans le cadre du GIEE MAT (Méthode d'Accompagnement Territorialisé à la Transition agroécologique) de l'AVEM.

Pour aller plus loin : les résultats et les documents produits dans le cadre du projet SALSA sont disponibles sur le site de l'AVEM www.avem12.org

