



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**BANQUE des  
TERRITOIRES**  
GRUPE CAISSE DES DÉPÔTS

**PIA 4 - Démonstrateurs  
territoriaux**

**« agroécologie » &  
« alimentation »**

*Présentation de l'AMI*

27 janvier 2022

# Objectifs de l'AMI

**Philippe Vissac**, Conseil général de l'alimentation,  
de l'agriculture et des espaces ruraux  
251 Rue de Vaugirard  
75732 PARIS CEDEX 15  
Tel : 01 49 55 56 42 - Mobile : 07 61 37 02 28  
[philippe.vissac@agriculture.gouv.fr](mailto:philippe.vissac@agriculture.gouv.fr)

1

# ORDRE DU JOUR

## 1. Objectifs de l'AMI

## 2. Présentation des programmes « démonstrateurs territoriaux »

- Stratégie d'accélération « systèmes agricoles durables et équipements agricoles contribuant à la transition écologique » (SADEA)
- Stratégie d'accélération « alimentation durable et favorable à la santé » (ADFS)

## 3. Pourquoi des démonstrateurs territoriaux ?

## 4. Recommandations pour la constitution d'un dossier de candidature

# Systemes Agricoles Durables et Equipements Agricoles (SADEA)

428 M€ AU SERVICE DE LA TRANSITION AGRO-ÉCOLOGIQUE

1

155  
M€

CONSTRUIRE LE MODÈLE  
AGROÉCOLOGIQUE DE DEMAIN AFIN  
DE PRÉSERVER L'ENVIRONNEMENT



Mobiliser la recherche  
sur l'agroécologie  
face aux défis agricoles



Favoriser la robotique agricole pour :

- ① assurer une production plus écologique
- ② déployer le biocontrôle pour réduire l'usage des produits phytosanitaires



Soutenir les expérimentations  
en conditions réelles pour  
favoriser le passage à l'échelle

2

160  
M€

TRAVAILLER À LA RÉSILIENCE ET  
À L'ADAPTATION DE L'AGRICULTURE  
AU CHANGEMENT CLIMATIQUE



Valoriser les ressources  
génétiques face aux aléas  
et changements climatiques



Soutenir l'innovation  
des entreprises au profit  
de la transition agroécologique  
et climatique



Soutenir l'industrialisation  
et la compétitivité des solutions  
d'agroéquipements et de biocontrôle

3

113  
M€

STRUCTURER LES FILIÈRES AGRICOLES  
ET LES TERRITOIRES EN FAVORISANT  
UNE APPROCHE INTÉGRÉE



Adapter la formation  
aux nouvelles pratiques  
agricoles et soutenir  
l'attractivité des métiers



Soutenir le développement  
des technologies numériques  
pour l'agriculture



Accompagner les fabricants  
d'un point de vue réglementaire  
pour déployer des robots  
agricoles nouveaux



Mettre en place des démonstrateurs  
territoriaux en conditions réelles  
pour déployer des robots agricoles  
nouveaux

# Alimentation Durable et Favorable à la Santé (ADFS)

449 M€ AU SERVICE D'UNE MEILLEURE ALIMENTATION

4

200 M€

## ACCOMPAGNER L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE FACE AUX TRANSITIONS ALIMENTAIRES ET AGRICOLES



Développer les protéines végétales pour améliorer l'autonomie et la diversification alimentaire de l'élevage et pour l'alimentation humaine



Améliorer la compétitivité et la durabilité du secteur alimentaire



Améliorer l'environnement réglementaire afin que les entreprises se l'approprient



Adapter les formations pour rendre plus attractifs et compétitifs les métiers et emplois agroalimentaires

5

129,5 M€

## MIEUX COMPRENDRE LES LIENS ENTRE SANTÉ ET ALIMENTATION POUR DÉVELOPPER DES ALIMENTS FAVORABLES À LA SANTÉ



Soutenir la recherche autour du microbiome pour mieux comprendre le lien entre santé et alimentation



Développer les ferments du futur pour des aliments à la qualité nutritionnelle améliorée



Structurer une filière française d'ingrédients alimentaires favorables à la santé

6

120 M€

## RÉPONDRE AUX BESOINS ET ATTENTES DU CONSOMMATEUR POUR UNE ALIMENTATION PLUS SAIN, DURABLE ET ACCESSIBLE



Développer des systèmes alimentaires territoriaux compétitifs : circuits courts, économie circulaire, lien entre les zones rurales et urbaines, etc.



Travailler à l'alimentarité des emballages, réutilisables et intégrant des matériaux recyclables



Communiquer des informations simples et claires aux consommateurs pour favoriser l'accès à une alimentation saine et durable



Soutenir la recherche sur les sciences comportementales pour mieux informer les consommateurs

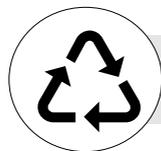
# De nombreux sujets relèvent potentiellement d'une approche territoriale



Alimentation locale



Gestion de la ressource en eau



Gestion des coproduits issus des bioressources



Pratiques agricoles présentant des externalités localisées

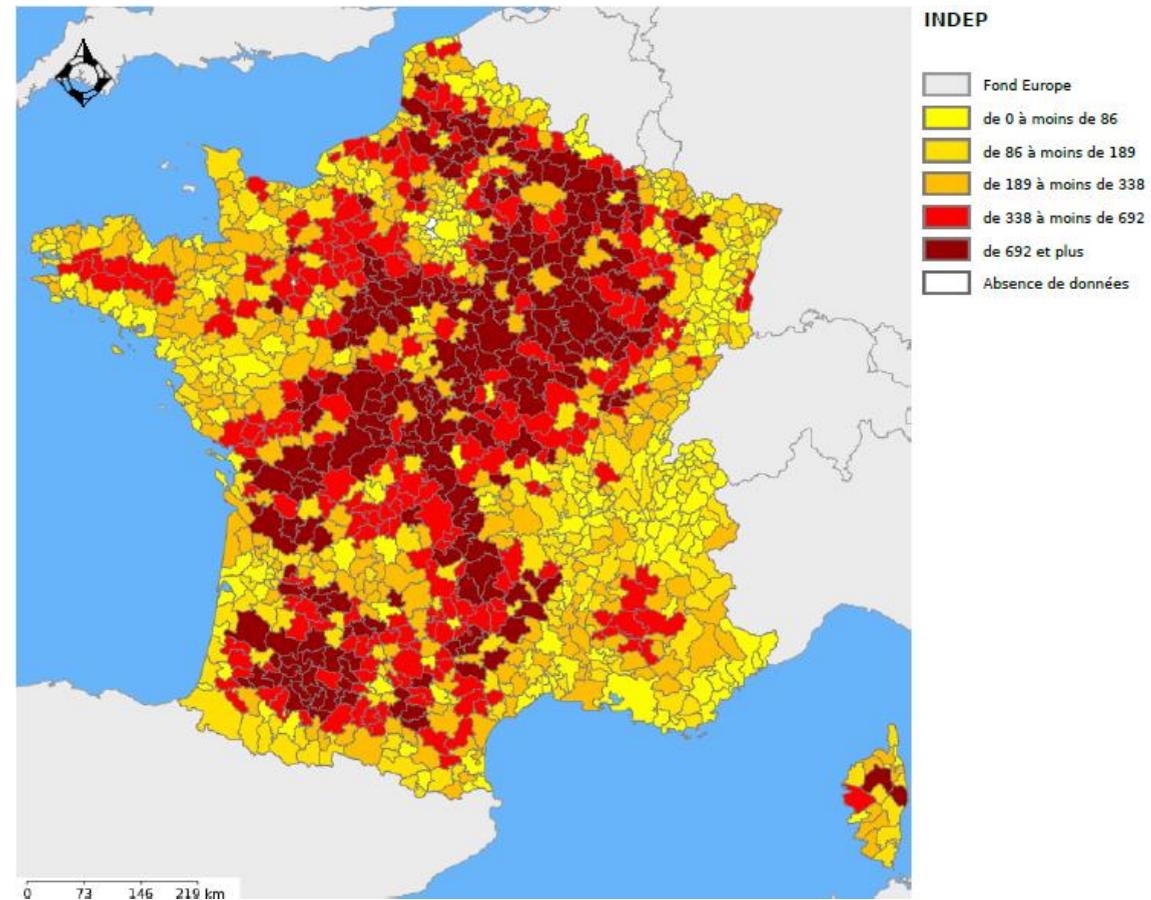


Plus généralement tous les sujets mêlant plusieurs enjeux localisés et/ou mobilisant des acteurs aux intérêts hétérogènes

# L'entrée par la notion d'autonomie alimentaire locale est pourtant peu opérante

Représentation d'un **taux théorique d'autonomie** au niveau des EPCI sur la base de la SAU

*(variable représentée : rapport entre SAU « grandes cultures » et population)*



# L'approche territoriale : retour au passé ou modèle d'avenir ?

Une **demande sociale** élevée de proximité en matière d'alimentation

De nouvelles opportunités offertes par le **numérique**

Mais une **pression compétitive** qui reste intense

L'approche territoriale s'oppose en tous points à la démarche classique de recherche d'économies d'échelle

« Conventionnelle »	« Territoriale »
Economies d'échelle: spécialisation, division internationale du travail	Diversification forte
Standardisation des inputs comme des produits	Utilisation de ressources spécifiques
Marchés mondiaux	Débouchés locaux et clientèles « de niche »
Versatilité dans la combinaison des inputs, selon leur prix	Relation de long terme, combinaison de ressources locales, interdépendances entre activités

# Couverture territoriale : de nombreuses initiatives en cours avec près de 300 PAT labellisés

## Situation septembre 2021 :

**293 PAT labellisés** avec une hausse en 2021 grâce au plan de relance (246 niveau 1, 37 niveau 2, 10 sans niveaux)

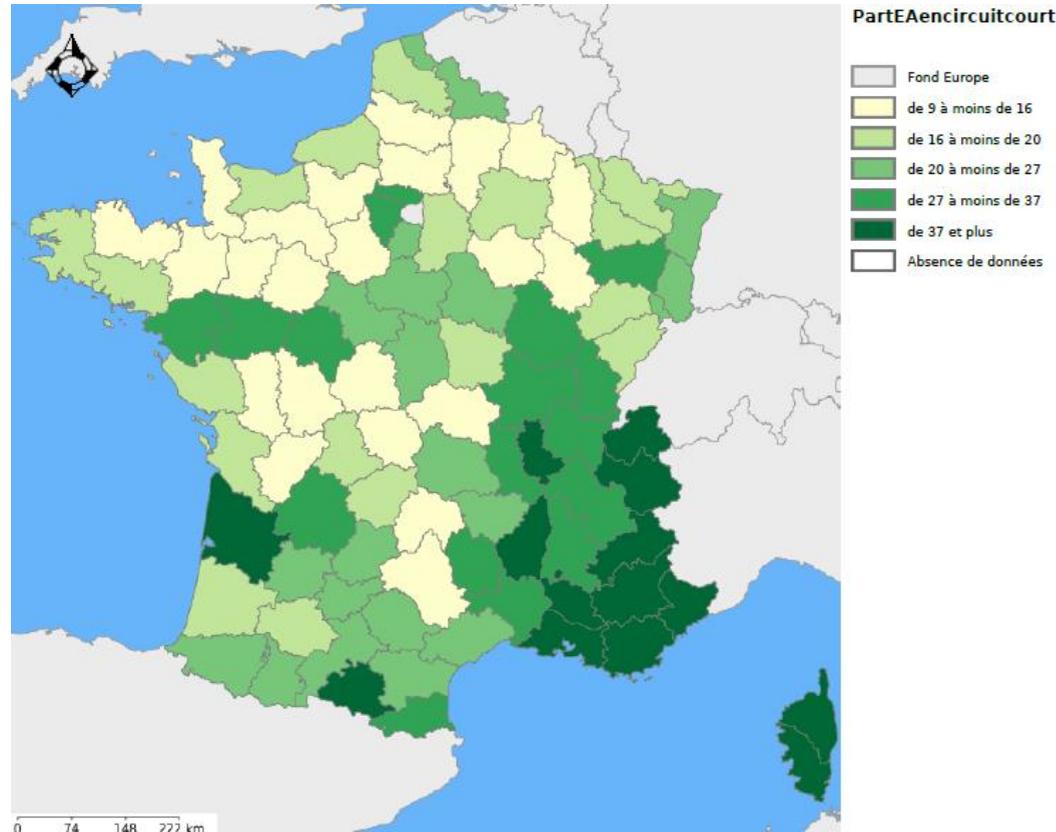
L'objectif ci-dessus est presque atteint : **97%**

*Encore 3 départements sans PAT : Hauts de Seine, Mayotte, Guyane*



# Le recensement agricole confirme le développement des circuits courts

Carte de la part d'exploitations agricoles ayant une activité de commercialisation en circuit court en 2020



Par orientation technicoéconomique (OTEX)	
grandes cultures	9,4%
maraîchage	74,3%
viticulture	29,5%
cultures fruitières	45,8%
bovins lait	11,9%
bovins viande	17,4%
bovins mixte	16,7%
ovins caprins	28,5%
porcins volaille	23,0%
Total	23,1%

**Le recensement agricole 2020 indique une progression de 6 points par rapport à 2010 de la part d'exploitations engagées dans un circuit court pour atteindre 23%**

**Cependant la spécialisation des exploitations n'explique que 58% de l'hétérogénéité spatiale de cet indicateur**

# La valeur économique globale reste faible, mais avec des marges de progression différentes selon les filières

	Estimation de la part de chiffre d'affaires en circuit court	
	2013	2016
Grandes cultures	3 %	3 %
Maraichage, horticulture	22 %	36 %
Viticulture	27 %	31 %
Cultures fruitières	21 %	22 %
Bovins lait	3 %	3 %
Bovins viande	4 %	5 %
Bovins mixte	4 %	3 %
Ovins, caprins	14 %	16 %
Porcins, volailles	4 %	4 %
Autres (polyculture, polyélevage)	8 %	8 %
Total	10 %	12 %

**Conclusion : nécessité de mobiliser l'innovation territoriale pour concrétiser le potentiel !**

# Accompagner les acteurs des territoires

L'Etat mandate la Banque des Territoires pour accompagner les acteurs des territoires à la transformation de leurs systèmes de production agricole et alimentaire en mobilisant une large panoplie d'innovations de toutes natures.

« Tout processus, démarche, méthode, solution d'ingénierie, technique, technologique (ou combinaisons de solutions techniques et technologiques) ou de services, nouveaux ou significativement améliorés par rapport à ceux précédemment élaborés »



**Adaptés à chaque  
contexte territorial**



**Visant à répondre aux  
enjeux posés dans le  
diagnostic territorial**



**Portés par des  
acteurs locaux**



**Centrés sur les  
besoins des usagers**

# Le PIA 4



## 20 Mds€ d'investissements

- ➔ **Agriculture et alimentation**
- ➔ Education, formation, jeunesse et culture
- ➔ Enseignement supérieur et recherche
- ➔ Innovation des entreprises, industrie et services
- ➔ Santé du futur
- ➔ Spatial
- ➔ Transition écologique et énergétique
- ➔ Technologies numériques
- ➔ Valorisation de la recherche
- ➔ Ville durable et territoires

## 4 opérateurs



# Présentation des programmes « démonstrateurs territoriaux »

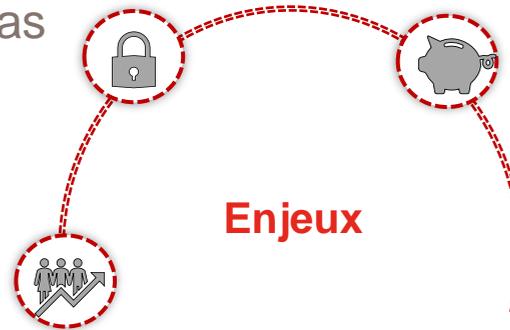
Mélanie Candas, Banque des Territoires  
Responsable de projets PIA4 DT agri alim  
Mobile : 06 77 77 27 90  
[Melanie.candas@caissedesdepots.fr](mailto:Melanie.candas@caissedesdepots.fr)

2

# L'action « démonstrateurs territoriaux » SADEA

Stratégie d'accélération « systèmes agricoles durables et équipements agricoles contribuant à la transition écologique » (SADEA)

Améliorer **la souveraineté, la durabilité et la résilience** du secteur face aux aléas climatiques et sanitaires



Concourir à la **relance des filières agricoles** du pays

Accélérer la **transition écologique**, en limitant les intrants fossiles / de synthèse / phytosanitaires

Opérateur : Banque des Territoires

# L'action « démonstrateurs territoriaux » SADEA

Stratégie d'accélération « systèmes agricoles durables et équipements agricoles contribuant à la transition écologique » (SADEA)

Structurer les filières et les territoires en favorisant les **approches collaboratives**

Accélérer la **recherche et l'innovation** dans les filières clés



Faire émerger les **compétences d'avenir** et les **offres de formation** adéquates

Faire émerger un **réseau de démonstrateurs** illustrant la **diversité des transitions territoriales** en matière **agroécologique**

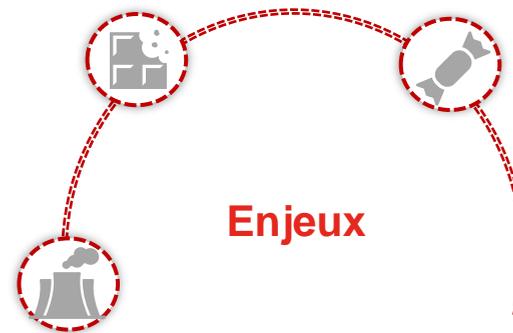
Opérateur : Banque des Territoires

# L'action « démonstrateurs territoriaux » ADFS

Stratégie d'accélération « alimentation durable et favorable à la santé » (ADFS)

Lutter contre la **progression préoccupante de l'obésité et du diabète** de type 2

Le **système alimentaire** représente **1/3 des émissions de GES** à l'échelle mondiale



Consommation de **sel/sucre trop importantes** versus consommation de fibres beaucoup trop faible

Opérateur : Banque des Territoires

# L'action « démonstrateurs territoriaux » ADFS

Stratégie d'accélération « alimentation durable et favorable à la santé » (ADFS)

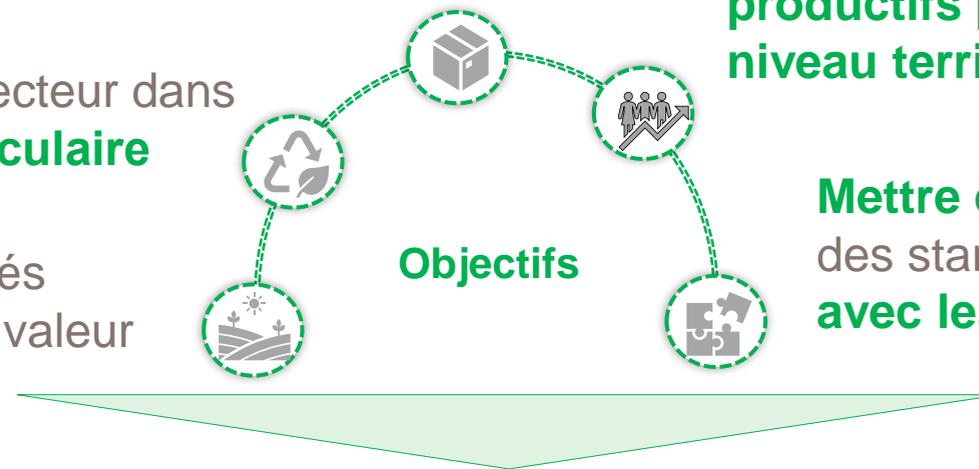
**Reconquérir le marché intérieur** et développer l'export de nos produits du terroir

Améliorer la **durabilité** du secteur dans une logique **d'économie circulaire**

**Relocaliser** certaines activités productives et générer de la valeur

Développer des  **systèmes productifs plus intégrés au niveau territorial**

**Mettre en relation** le monde des start-up et de la **FoodTech avec les territoires**



Faire émerger un **réseau de démonstrateurs** illustrant la **diversité des transitions territoriales** en matière **d'alimentation**

Opérateur : Banque des Territoires

3

**Pourquoi des  
démonstrateurs  
territoriaux ?**

# Présentation de l'action démonstrateurs territoriaux

## Définition d'un démonstrateur territorial

### Une approche collaborative + une stratégie de réplication de l'innovation

#### Ambition :

- **regrouper** les acteurs du secteur et du territoire concernés,
- afin de décliner **de façon opérationnelle** une stratégie de transformation à une échelle territoriale choisie,
- en testant **de manière coordonnée** de nouvelles technologies et/ou de nouveaux modèles d'usage.

#### Objectifs opérationnels :

- accompagner la mise en œuvre des expérimentations et innovations **en conditions réelles**,
- dans une **approche systémique** et multi-partenariale,
- favorable à l'émergence de lieux privilégiés de formation des futurs acteurs, présentant une **véritable stratégie de réplication**

#### Caractéristiques :

- une diversité d'acteurs mobilisés autour d'au minimum 1 collectivité territoriale => **gouvernance territoriale**
- répondre aux spécificités de chaque territoire

# PIA 4 - Démonstrateurs territoriaux SADEA et ADFS : de quoi parle-t-on ?

## Démonstrateur territorial

- Répond aux principaux défis de la transition agroécologique : productivité, attractivité (des productions comme des métiers), sobriété/durabilité, résilience
- Est soutenu par une collectivité territoriale, et implique un écosystème d'acteurs diversifiés
- Vise à concrétiser une stratégie de transformation territoriale élaborée dans une approche systémique et collaborative
- Met en œuvre des solutions innovantes dans une logique de répliquabilité



Une phase  
d'incubation/maturation de 18  
mois maximum

Une phase d'exécution de l'opération



Subvention maxi. de 300 K€ / projet  
Taux de financement par le PIA4 : 50%

De 2 à 10 M€ / projet (incubation comprise)

152 M€

# Calendrier en 3 vagues successives

## 1<sup>ère</sup> vague



23/12/2021

01/06/2022\*

## 2<sup>ème</sup> vague



02/12/2022\*

## 3<sup>ème</sup> vague



\*Date limite de dépôt de candidatures

2023 – date à confirmer

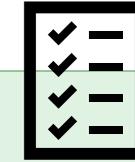
3

**Recommandations  
pour la constitution  
du dossier de  
candidature**

# Conditions d'éligibilité de la vague 1



Être portés par un ensemble de partenaires  
*(dont au moins 1 collectivité territoriale)*



Être complets au sens administratif (annexe 1) et  
respecter les règles de format et de taille  
indiquées



S'inscrire dans le périmètre des stratégies nationales  
« [systèmes agricoles durables et équipements agricoles contribuant à la transition écologique](#) »  
et/ou « [Alimentation durable et favorable à la santé](#) »



Présenter une **demande de financement au PIA**  
pour la phase de maturation (études) d'un **montant maximal de 300 000 euros**

# Comment faire pour déposer sa candidature ?

- Le cahier des charges et le dossier de candidature sont accessibles uniquement sur le site Achat public
- Des créneaux d'échanges de 30mn seront proposés aux potentiels candidats

## Quelques recommandations :

- Qualification de la ou les innovations proposée(s) et mise en avant du potentiel de répliquabilité
- Exigence de performances environnementales au-delà des standards existants
- Description des partenaires mobilisés et de la gouvernance
- Définition des besoins sur la phase incubation

**banquedesterritoires.fr**



| @BanqueDesTerr

**Contact Banque des Territoires :**

**[pia4DTagrialim@caissedesdepots.fr](mailto:pia4DTagrialim@caissedesdepots.fr)**